

RELAZIONE DI FINE MANDATO
QUINQUENNIO 2009-2014

(Art. 4 D.Lgs. 149 del 06/09/2011)



Relazione di Fine Mandato

1. Premessa

La presente relazione è redatta **ai sensi dell'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149**, recante: *“Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*

La relazione descrive le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato 2009 - 2014, con specifico riferimento ai seguenti aspetti:

- sistema ed esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando

Relazione di Fine Mandato

come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;

- quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale.

La relazione è arricchita con altri dati ed informazioni per consentire una lettura complessiva dell'attività amministrativa svolta, con un contenuto più ampio rispetto a quello minimo previsto dallo schema.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31.12.2013

ABITANTI

Anno	2009	2010	2011	2012	2013
popolazione	853.787	862.497	865.188	866.220	847.983

1.2 Organi politici

Di seguito è indicata la composizione degli organi di governo della Provincia con riferimento alla situazione attuale.

Nelle avvertenze sono riportate le variazioni avvenute nel corso del mandato.

GIUNTA:

PRESIDENTE: Francesca Zaccariotto

Assessori: Mario Dalla Tor, Giorgia Andreuzza, Giuseppe Canali, Paolino D'Anna, Paolo Dalla Vecchia, Giacomo Gasparotto, Lucio Gianni, Giacomo Grandolfo, Raffaele Speranzon, Claudio Tessari, Elisa Vigolo.

Avvertenze:

Nel corso del mandato si sono registrate le seguenti variazioni:

sono cessati i seguenti Assessori:

Malaspina Massimiliano (per revoca dal 20/07/2011)

Prataviera Emanuele (per dimissioni dal 08/07/2013)

Del Zotto Pierangelo (per revoca dal 30/09/2013)

sono subentrati i seguenti Assessori:

Grandolfo Giacomo (dal 11/03/2010)

Gianni Lucio (dal 01/02/2012)

Vigolo Elisa (dal 12/11/2013)

CONSIGLIO PROVINCIALE:

Presidente: Marina Balleello

Consiglieri: Elisabetta Populin, Marco Benozzi, Pietro Bortoluzzi, Beniamino Boscolo Capon, Claudio Bullo, Stefania Busatta, Diego Cagnato, Elena Carradori, Gianmarco Corlianò, Elisa Cosmo, Roberto Dal Cin, Sabina Fabi, Vanni Ferro, Giuliano Fogliani, Paolo Fontana, Michele Fornasier, Graziano Fusati, Marino Lodoli, Maria

Relazione di Fine Mandato

Grazia Madricardo, Renato Martin, Roberta Nesto, Guerrino Palmarini, Camillo Paludetto, Lionello Pellizzer, Serena Ragno, Loredana Serafini Amato Gianni Sopradassi, Giancarlo Stival, Emiliano Teso, Andrea Tomei, Riccardo Tosello, Massimo Universi, Michael Valerio, Diego Vianello, Damiano Zecchinato.

Avvertenze:

Nel corso del mandato si sono registrate le seguenti variazioni:

sono subentrati, per surroga di Consiglieri dimissionari, i seguenti Consiglieri:

Casson Giuseppe (dal 14/07/2009 per surroga del Consigliere Ugo Bergamo)

Cosmo Elisa (dal 18/05/2010 per surroga del Consigliere Gennaro Marotta)

Benozzi Marco (dal 18/05/2010 per surroga del Consigliere Nicola Funari)

Ragno Serena (dal 25/05/2010 per surroga del Consigliere Andrea Ferrazzi)

Valerio Michael (dal 22/06/2010 per surroga del Consigliere Flavio Zebellin)

Ferro Vanni (dal 22/05/2012 per surroga del consigliere Giuseppe Casson)

Fusati Graziano (dal 08/01/2013 per surroga del Consigliere Davide Zoggia)

1.3 Struttura organizzativa

E' riportata la situazione alla data della presente relazione.

Nelle avvertenze sono riportate le variazioni avvenute nel corso del mandato.

Organigramma

Direttore generale:

Giuseppe Panassidi

Segretario generale:

Stefano Nen

Avvertenze:

Nel corso del mandato si sono registrate le seguenti variazioni:

Segretario generale:

- dal 25.06.2009 al 30.08.2009, titolare dott. Gabriele Marziano

Relazione di Fine Mandato

- dal 01.11.2009 al 31.12.2011, titolare dott. Giuseppe Panassidi
- dal 1 gennaio 2012 al 1° luglio 2012, segretario reggente dott. Angelo Brugnerotto
- dal 02.07.2012 ad oggi, titolare dott. Stefano Nen

Direttore generale:

- dal 25.06.2009 al 31.12.2009 dott. Gabriele Marziano
- dal 01.01.2010 al 31.12.2011 dott. Giuseppe Panassidi
- dal 01.02.2012 ad oggi dott. Giuseppe Panassidi

Personale in servizio nel quinquennio:

Anno 2008*	Anno 2009		Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Dicembre 2008	Giugno 2009	Dicembre 2009	Dicembre 2010	Dicembre 2011	Dicembre 2012	Dicembre 2013	Marzo 2014
n. 14 dirigenti T.IND.	n. 15 dirigenti T.IND.	n. 14 dirigenti T. IND.	n. 12 dirigenti T.IND	n. 12 dirigenti T.IND.	n. 12 dirigenti T.IND.	n. 12 dirigenti T.IND.	n. 12 dirigenti T.IND.
N. 10 dirigenti T.D.	n. 1 dirigente T.D.	n. 1 dirigente T.D.	n. 1 dirigente T.D.	n. 1 dirigente T.D.	n. 1 dirigente T.D.	n. 1 dirigente T.D.	N. 1 dirigente T.D.
			n. 1 dirigente in comando parz.				
n. 37 P.O.	n. 37 P.O.	n. 37 P.O.	n. 34 P.O.	n. 35 P.O.	n. 36 P.O.	n. 36 P.O.	n. 36 P.O.
n. 5 A.P.	n. 5 A.P.	n. 5 A.P.	n. 6 A.P.	n. 7 A.P.	n. 7 A.P.	n. 7 A.P.	n. 7 A.P.
n. 559	n. 555	n. 543	n. 557	n. 538 dipendenti	n. 530 dipendenti	n. 518	n. 515

Relazione di Fine Mandato

dipendenti T. IND. di cui 14 dirigenti	dipendenti T. IND. di cui n. 15 dirigenti	dipendenti T.IND. di cui n. 14 dirigenti	dipendenti T.IND.** di cui n. 12 dirigenti	T.IND. di cui n. 12 dirigenti	T.IND. di cui n. 12 dirigenti	dipendenti T.IND. di cui n. 12 dirigenti	dipendenti T.IND. di cui 12 dirigenti
n. 22 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 10 dirigenti	n. 2 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 1 dirigente	n. 11 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 1 dirigente	n. 18 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 1 dirigente + 1 dirigente in comando parz.	n. 19 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 1 dirigente + 1 dirigente in comando parz.	n. 16 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 1 dirigente + 1 dirigente in comando parz.	n. 14 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 1 dirigente + 1 dirigente in comando parz.	n. 14 rapporti di lavoro T.D. di cui n. 1 dirigente

* riportata solo per confronto

**compresi 31 dipendenti ex Agenzia Sociale

Si rinvia a pag. 104 per gli aspetti finanziari in termini assoluti e di incidenza sulle spese corrente.

1.4 Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente non è commissariato e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:

L'Ente, nel periodo del mandato, non ha dichiarato

- il dissesto finanziario, ai sensi dell'art. 244 del TUEL;
- il pre dissesto finanziario, ai sensi dell'art. 243-bis.

Non è mai ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243 ter e 243 quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno:

In generale:

Il blocco del turnover (assoluto per le Province dal 2012) ha causato alcune criticità nei settori con attività amministrative complesse e quantitativamente rilevanti.

- *Servizio politiche attive per il lavoro*

È stata posta in liquidazione l'Azienda speciale l'Agenzia per il Lavoro, costituita nel 2007 con delibera del Consiglio provinciale n. 2007/00019 di verb. del 22 marzo 2007, e sono state internalizzate le relative funzioni, con conseguenti economie di spesa.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel (DM 24 settembre 2009 e e DM febbraio 2013)

Relazione di Fine Mandato

All'inizio del mandato tra i parametri obiettivi ai fini delle condizioni di strutturale deficitarietà, dalla tabella allegata al rendiconto di gestione 2009 risulta violato il solo parametro relativo al risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 2,5% rispetto alle entrate correnti.

In tutti gli anni successivi, dalle tabelle allegate ai rendiconti di gestione risulta che tutti i parametri sono rispettati (8 su 8).

Particolare rilevanza assume il miglioramento sensibile della liquidità della Provincia di Venezia dal 2009 alla fine del 2013.

Il Fondo di cassa 2009 di oltre 10.508 mila euro è aumentato al 31 dicembre 2013 a oltre 60.930 mila, grazie all'importante azione di recupero crediti (decreti ingiuntivi) nei confronti dell'Erario e della Regione Veneto che ha consentito di riscuotere residui attivi per oltre 55 mln di euro.

**PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA
SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

1. Attività normativa:

La Provincia è dotata di uno Statuto e di n.41 regolamenti

Statuto

Il vigente testo statutario, sostitutivo del precedente, approvato con deliberazione consiliare n. I del 15 ottobre 1991, è stato adottato con deliberazione consiliare n. 28 del dell' 8 aprile 2004.

Nel corso del mandato amministrativo sono state apportate le seguenti modifiche, esecutive ai sensi di legge:

- Deliberazione n. 85 del 27 ottobre 2009 (per miglioramenti organizzativo gestionali)
- Deliberazione n. 75 del 21 settembre 2010 (per adeguamento normativo dovuto, tra l'altro, alla soppressione dei circondari)
- Deliberazione n. 72 del 2 agosto 2011 (per miglioramenti organizzativo gestionali)
- Deliberazione n. 67 del 28 novembre 2013 (per adeguamento normativo alle prescrizioni di legge sulla parità di genere e sulle nomine di competenza degli organi di indirizzo)

Regolamenti

La seguente tabella elenca i nuovi **dieci** regolamenti approvati nel corso del mandato:

ORGANO	ATTO	OGGETTO	Adeguamento normativo Miglioramenti organizzativi gestionali
Consiglio provinciale	n. 87 del 27/10/2009	Regolamento per l'autorizzazione e la vigilanza delle scuole nautiche	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 63 del 03/08/2010	Regolamento per i servizi di trasporto scolastico a favore degli studenti diversamente abili frequentanti gli istituti scolastici di istruzione secondaria di II° grado	miglioramenti organizzativi e gestionali
Giunta provinciale	n. 230 del 29/12/2010	Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 1 del 21/01/2011	Regolamento per l'ufficio del difensore civico e per il servizio territoriale di difesa civica	adeguamento normativo e miglioramenti organizzativi/gestionali
Consiglio provinciale	n. 43 del 10/05/2011	Regolamento per il conseguimento dell'attestato di idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di trasporto su strada di merci e viaggiatori	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 46 del 24/05/2011	Regolamento per la disciplina dei contratti	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 47 del 24/05/2011	Regolamento per la realizzazione di sistemi di scambio termico con il sottosuolo che non prevedono movimentazione di acqua di falda	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 6 del 08/01/2013	Regolamento sul sistema dei controlli interni	adeguamento normativo
Consiglio provinciale	n. 12 del 29/01/2013	Regolamento di contabilità	adeguamento normativo

Relazione di Fine Mandato

Consiglio provinciale	n. 5 del 21/1/2014	Regolamento degli istituti di partecipazione popolare all'attività amministrativa	adeguamento allo statuto provinciale
-----------------------	--------------------	--	--------------------------------------

La seguente tabella individua gli atti deliberativi di modifica di regolamenti in vigore:

ORGANO	ATTO	OGGETTO	
			adeguamento normativo miglioramenti organizzativi gestionali
Giunta provinciale	n. 230 del 29/12/2010	Regolamento dell'Avvocatura provinciale	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 45 del 10/05/2011 e n. 62 del 07/08/2012	Regolamento per l'esercizio della pesca nelle acque interne e marittime interne	adeguamento normativo e miglioramenti organizzativi/gestionali
Giunta provinciale	n. 73 del 15/06/2011	Regolamento per l'assegnazione degli alloggi di servizio ai custodi degli edifici provinciali	miglioramenti organizzativi e gestionali
Giunta provinciale	n. 82 del 22/06/2011	Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 64 del 19/07/2011	Regolamento per la concessione di provvidenze a soggetti pubblici e privati	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 18 del 20/03/2012	Regolamento per l'attività di autoscuola e di centro d'istruzione	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 40 del 08/05/2012	Regolamento per la disciplina dell'attività di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto	miglioramenti organizzativi e gestionali
Consiglio provinciale	n. 64 del 12/11/2013	Regolamento del corpo di polizia provinciale	miglioramenti organizzativi e gestionali

Relazione di Fine Mandato

1.1. Numero di atti adottati durante il mandato:

Nel corso del mandato, alla data della presente relazione sono stati adottati gli atti riportati nella seguente tabella distinti per organo deliberante

NUMERO DI ATTI	2009	2010	2011	2012	2013	2014 (fino al 24 marzo)
Giunta - deliberazioni	154	230	208	220	236	27
Consiglio - deliberazioni	74	109	95	96	79	11
determinazioni	1.424	3.318	6.429*	8.306*	8.258*	1.490*
Ordinanze dirigenziali	854	260	427	399	566	62
Decreti dirigenziali	504	1.258	199	19	17	5

*Dal 2011 tutti gli atti dirigenziali sono denominati “*determinazioni*”, come previsto dall’art. 55 del regolamento provinciale sull’ordinamento degli uffici e servizi approvato il 29 dicembre 2010.

2. Attività amministrativa

2.1 Sistema ed esiti controlli interni

Nel presente capitolo è descritta l'articolazione del sistema dei controlli interni, e sono indicati gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nelle attività di controllo ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUEL.

La responsabilità gestionale del sistema dei controlli interni è ripartita fra i seguenti soggetti:

- direttore generale;
- segretario generale;
- servizio economico finanziario.

2.1.1. Il direttore generale dirige il sistema dei controlli, escluso quello di regolarità amministrativa, avvalendosi del servizio "sistema dei controlli interni e sviluppo organizzativo".

Il servizio, costituito da un'unità a tempo pieno (cat. D alta professionalità) e da un'altra impiegata a tempo parziale è coadiuvato da un gruppo permanente di lavoro, formato da almeno un dipendente per ciascuna articolazione della struttura organizzativa mantenuto alle dipendenze funzionali del servizio di appartenenza.

Il suddetto servizio presidia e coordina le seguenti tipologie di controllo interno:

- il controllo di gestione;
- il controllo strategico;
- il controllo di qualità.

Lo stesso servizio fornisce supporto al Nucleo di valutazione per il sistema di valutazione della dirigenza e al direttore generale nell'attività di coordinamento complessivo del sistema dei controlli interni.

2.2.2. Il segretario generale dirige il controllo successivo di regolarità amministrativa con il supporto di un apposito gruppo di lavoro e di un comitato di garanzia a composizione in parte interna e in parte esterna.

2.2.3. Il servizio economico finanziario ha la responsabilità del controllo sugli equilibri finanziari di bilancio e, con l'apposito servizio incardinato nella stessa struttura, svolge il controllo sulle società in house e coordina il controllo sulle altre Società di diretta responsabilità dei dirigenti dei servizi competenti per materia.

CONTROLLO DI GESTIONE - CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE E CONTROLLO STRATEGICO

Strumenti e modelli - Gli strumenti e i modelli del ciclo di gestione della performance (di gestione e strategico) sono:

a) a preventivo:

-la *relazione previsionale e programmatica*, con i programmi e progetti da realizzare nel triennio; a tal fine un'apposita sezione del documento è dedicata a una sintesi degli obiettivi strategici, individuati sulla base del programma di governo (piano della performance (P.pf.)) come da modello predisposto (**controllo strategico**);

-*il piano esecutivo di gestione (PEG)*, per definire gli obiettivi e assegnarli ai dirigenti, unitamente alle risorse umane, finanziarie e strumentali, come da modello predisposto, con il piano dettagliato degli obiettivi (PDO), per specificare le azioni necessarie alla realizzazione delle attività – progetti inclusi negli obiettivi del PEG (**controllo di gestione - performance**).

b) a consuntivo:

- la relazione sulla performance (R.pf.), infrannuale e annuale, per definire il grado di realizzazione degli obiettivi strategici programmati nel P.pf (**controllo strategico**);

Relazione di Fine Mandato

- i report, con relativo referto, infrannuale e finale, per evidenziare i risultati conseguiti per ogni obiettivo di gestione programmato, come da modello predisposto (**controllo di gestione**);

Il sistema prevede l'utilizzazione di indicatori, di efficacia e di efficienza, sia come parametro obiettivo sia come espressione dei risultati conseguiti.

Il modello è progettato secondo una logica di sviluppo dal basso verso l'alto (*bottom-up*).

Tutte le strutture sono tenuti ad individuare, fra gli indicatori, i seguenti:

- indicatore tempestività pagamenti (parametro – obiettivo, riduzione % dei tempi di liquidazione rispetto all'anno precedente);
- indicatore tempi medi di definizione dei procedimenti (parametro – obiettivo, conclusione nei tempi previsti dalla normativa o fissati con provvedimento generale oppure in una certa % di riduzione rispetto a detti termini);
- indicatore di riduzione dei costi di gestione, rispetto a un periodo di riferimento e a parità di attività/servizi resi (parametro – obiettivo, riduzione % delle spese per consumi intermedi);

– customer satisfaction degli utenti (conseguimento del giudizio medio di soddisfazione per i servizi erogati).

Esiti dei controlli interni

Per quanto riguarda la performance organizzativa verificata con il sistema di controllo guida, i referti intermedi e finali hanno evidenziato i seguenti risultati:

<i>Anno</i>	<i>Risultati</i>	
	<i>Referto intermedio</i>	<i>Referto finale</i>
2010*	99,84%	96,47%
2011	96,18%	97,90%
2012	96,67%	98,66%
2013	97,28%	97,33%

*Primo anno di attivazione del controllo di gestione (l'ente ne era sprovvisto)

Relazione di Fine Mandato

La seguente tabella di dettaglio evidenzia il grado di realizzazione di alcuni dei più significativi progetti di **miglioramento qualitativo e quantitativo** dei servizi negli anni 2010 – 2013:

N.	OBIETTIVO	FINALITA'	RISULTATO
1	Costituzione Albo dei formatori interni	Efficienza: riduzione costi di formazione personale Efficacia: valorizzazione risorse interne	Realizzato nel 2011
2	Definizione degli standard qualitativi dei servizi erogati (Carta dei servizi)	Efficacia: miglioramento servizi all'utenza	Realizzato nel 2012
3	Utilizzo del programma informatico "Funzioni e processi" per coordinamento procedimenti ex l.241/90 con i processi	Efficacia: Razionalizzazione e miglioramento qualità servizi	Realizzato nel 2013: coordinamento procedimenti e processi carta dei servizi tramite un unico programma

Relazione di Fine Mandato

	della carta dei servizi provinciali		
4	Realizzazione sistema dei controlli interni	Efficacia: razionalizzazione e trasparenza ciclo di gestione della performance	Realizzato nel 2010
5	Informatizzazione sistema controlli interni	Efficacia: semplificazione ciclo di gestione della performance	Realizzato nel 2011
6	Adozione modelli del sistema dei controlli interni a seguito dell'adozione del nuovo regolamento sui controlli	Efficacia: Razionalizzazione e miglioramento qualità servizi	Realizzato nel 2013
7	Telefonia mediante tecnologia VOIP	Efficienza: razionalizzazione costi di gestione e miglioramento qualità servizio	Realizzato nel 2011
8	Implementazione SIT (informazioni territoriali)	Efficacia: miglioramento servizi di governo del	Realizzato nel 2011

Relazione di Fine Mandato

	georeferenziate)	territorio	
9	Adozione nuovo applicativo di protocollo informatico	Efficacia: miglioramento del servizio di protocollazione informatica con l'introduzione di un nuovo sistema integrato con l'applicativo di gestione dei flussi documentali	Realizzato nel 2011
10	Sviluppo di un modello per la presa in carico dei bambini/ragazzi con disabilità sensoriali	Efficacia: Miglioramento dei servizi all'utenza	Realizzato nel 2011
11	Redazione di un nuovo capitolato delle opere teso al contenimento dei consumi energetici	Efficienza: razionalizzazione costi Efficacia: miglioramento ambiente	Realizzato nel 2011
12	Stipula convenzioni per attivazione servizio di avvocatura unica	Efficacia: nuovo servizio ai Comuni del territorio	Realizzato nel 2011
13	Stipula convenzioni con i comuni del territorio per	Efficacia: nuovo servizio ai Comuni del territorio	Realizzato nel 2012

Relazione di Fine Mandato

	attivazione ufficio difensore civico territoriale		
14	Organizzazione dell'ufficio responsabile per le attività di accertamento d'ufficio delle autodichiarazioni ed esecuzione dei controlli ex art. 72 dpr 445/2000 e sm.	Efficacia: miglioramento servizi ai cittadini	Realizzato nel 2012
15	Progetto "Virtual desktop infrastructure" (VDI)	Efficienza: razionalizzazione costi di gestione e miglioramento qualità servizio	Realizzato nel 2012
16	Attuazione del Piano di modifica della consistenza patrimoniale, mobiliare e	Efficienza: recupero risorse da destinare al finanziamento di opere pubbliche senza ricorso al	Realizzato nel 2012 e nel 2013

Relazione di Fine Mandato

	immobiliare	debito	
17	Lotta all'evasione e recupero crediti	Efficienza: Incremento entrate correnti.	Realizzato nel 2012
18	Contribuire al rispetto del patto di stabilità	Efficienza: riduzione spese per consumi intermedi di almeno il 5%	Realizzato nel 2013 (riduzione del 6,34%)
19	Rispetto patto stabilità	Efficacia: rispetto patto	Realizzato in tutti gli anni del mandato amministrativo
20	Riduzione spese postali	Efficienza: Riduzione spese postali di almeno il 30%	Realizzato nel 2013 (della spesa del 45,89%)
21	Miglioramento standard di qualità	Efficacia: riduzione dei tempi dei procedimenti ad istanza di parte o d'ufficio ex L. 241/1990 di almeno il 25%	Realizzato nel 2013 (riduzione dei termini del 58,45%)

Relazione di Fine Mandato

22	Riduzione tempi di liquidazione	Efficacia: riduzione dei tempi di liquidazione delle fatture	Realizzato nel 2013 (riduzione dei tempi di liquidazione del 59,26%)
23	Riduzione dei tempi di pagamento	Efficacia: riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori	Realizzato nel 2013:il tempo medio dei pagamenti pari a 17,42 giorni
24	Verifica straordinaria della sussistenza dei residui dei servizi edilizia e viabilità	Efficacia: Riduzione dei residui in c/corrente e c/capitale	Realizzato nel 2013
25	Progetto 202020	Efficienza: sostituzione di lampade di illuminazione stradale con altre a più alta efficienza	Realizzato nel periodo 2012-2013 (diminuzione di emissioni di CO2 pari a 37.926 kg pari al 3,29 %)
26	Progetto 202020	Efficienza: riduzione dei consumi energia elettrica per gli uffici provinciali	Realizzato nel periodo 2012-2013 (diminuzione di emissioni di CO2 pari a 57.757 kg pari al 7,40 %)

Relazione di Fine Mandato

27	Progetto 202020	Efficienza: riduzione delle emissioni di CO2 nella gestione dei servizi minimi di TPL	Realizzato nel periodo 2012-2013 (diminuzione di emissioni di CO2 pari a 4.685 tonnellate, pari al 13,70% delle emissioni del 2010).
28	Coordinamento delle attività per la gestione dell'ambito gas ATEM Venezia 2 per la gestione del gas in forma associata	Efficacia: gestione dell'ambito gas ATEM Venezia 2	Realizzato nel 2013 (in corso le funzioni di stazione appaltante)

Relazione di Fine Mandato

29	Conclusione del progetto di standardizzazione e codificazione della modulistica prodotta dall'Ente e pubblicata nell'apposito sito	Efficacia: Razionalizzazione e miglioramento qualità servizi	Realizzato nel 2013 (standardizzazione e codificazione modulistica)
30	Creazione albo dei fornitori informatico a partire da form compilabile via web	Efficacia: Razionalizzazione e miglioramento qualità servizi	Realizzato nel 2013
31	Pubblicazione dati AVCP esposti nel sito web entro il 15 giugno 2013	Efficacia: Razionalizzazione e miglioramento qualità servizi	Realizzato nel 2013 (completato in gennaio 2014)
32	Predisposizione di un questionario informatizzato per la raccolta interna dei dati relativi alle attività	Efficacia: Razionalizzazione e miglioramento qualità servizi	Realizzato nel 2013 :implementazione questionario informatizzato

Relazione di Fine Mandato

	propedeutiche all'attuazione della legge anticorruzione		
33	Semplificazione delle procedure di accertamento delle entrate	Efficacia: semplificazione procedimento di gestione delle entrate correnti	Realizzato nel periodo 2012 - 2013

Le seguenti tabelle evidenziano, in sintesi e nel dettaglio per anno di riferimento, i risultati degli investimenti **nell'ambito dell'edilizia** di complessive 46,9 mln di euro.

Tabella 1° di sintesi

	Importo	%
Edilizia scolastica	€ 35.748.001,73	76%
Edilizia patrimoniale	€ 11.191.118,78	24%
Totale	€ 46.939.120,51	100%

Relazione di Fine Mandato
Tabella 2° di dettaglio

Anno finanziamento	Denominazione dell'opera	Tipologia	Categoria	Importo Quadro economico	Stato Avanzamento Opera	Importo Pagato su Quadro Economico	Importo Esigibile Non pagato
2009	MANUTENZIONE ORDINARIA SU IMMOBILI ADIBITI E NON A UFFICI PROVINCIALI	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	673.000,00	lavori conclusi	596.323,46	
2009	MANUTENZIONE ORDINARIA DA ESEGUIRSI NELLE SEDI DI ISTITUTI SCOLASTICI	Manutenzione	ed. scolastica	1.211.467,63	lavori conclusi	1.202.084,35	
2009	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI	Manutenzione	ed. scolastica	783.561,40	lavori conclusi	702.648,34	
2010	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA NEGLI ISTITUTI SCOLASTICI DELLA ZONA NORD	Manutenzione	ed. scolastica	283.906,00	lavori conclusi	272.301,38	
2010	MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI PATRIMONIALI - ZONA NORD	Manutenzione	ed. pubblica	211.768,95	lavori conclusi	203.068,46	
2010	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PERIODICA DA REALIZZARSI PRESSO GLI ISTITUTI SCOLASTICI DI COMPETENZA DELLA ZONA DI MESTRE	Manutenzione	ed. scolastica	318.767,28	lavori conclusi	305.200,22	
2010	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PERIODICA DA REALIZZARSI PRESSO GLI ISTITUTI SCOLASTICI DI COMPETENZA ZONA SUD	Manutenzione	ed. scolastica	180.426,97	lavori conclusi	180.426,97	
2010	MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI PATRIMONIALI - ZONA MESTRE	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	179.023,14	lavori conclusi	179.023,14	

Relazione di Fine Mandato

2010	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DA EFFETTUARSI PRESSO GLI ISTITUTI SCOLASTICI DI COMPETENZA ZONA DI VENEZIA - ANNUALITA' 2010. OPERE EDILI.	Manutenzione	ed. scolastica	107.316,75	lavori conclusi	106.690,22	
2010	MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI PATRIMONIALI - ZONA VENEZIA	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	100.781,08	lavori conclusi	100.781,08	
2010	MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI PATRIMONIALI - ZONA SUD	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	140.535,54	lavori conclusi	138.135,54	
2010	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI PROVINCIALI. OPERE EDILI ED AFFINI.	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	12.000,00	lavori conclusi	12.000,00	
2010	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DA EFFETTUARSI NELLE SEDI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI	Manutenzione	ed. scolastica	142.690,07	lavori conclusi	142.690,07	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DA EFFETTUARSI NELLA SEDE DELL' ISTITUTO SCOLASTICO ZONA NORD	Manutenzione	ed. scolastica	113.430,33	lavori conclusi	109.450,49	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DIFFUSA ANNO 2011. ISTITUTI SCOLASTICI ZONA SUD	Manutenzione	ed. scolastica	191.381,23	lavori conclusi	191.381,23	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DIFFUSA ANNO 2011. SEDI ISTITUTI SCOLASTICI ZONA DI MESTRE	Manutenzione	ed. scolastica	114.764,40	lavori conclusi	114.764,40	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DIFFUSA ANNO 2011 DA EFFETTUARSI NEGLI IMMOBILI DEL PATRIMONIO DELLA PROVINCIA DI VENEZIA	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	392.258,99	lavori conclusi	392.258,99	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DIFFUSA ANNO 2011 DA EFFETTUARSI NELLE	Manutenzione	ed. scolastica	103.020,12	lavori conclusi	102.188,55	

Relazione di Fine Mandato

	SEDI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI DI VENEZIA CENTRO STORICO ED ISOLE						
2012	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI	Manutenzione	ed. scolastica	199.961,06	lavori in corso	145.467,55	
2012	LAVORI DI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ORDINARIA DIFFUSA PER GLI EDIFICI DI COMPETENZA DELLA PROVINCIA	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	379.209,37	lavori in corso	344.497,06	
2013	APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO DEI LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI PER LA ZONA DI VENEZIA ED ISOLE - ANNO 2013.	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	235.983,33	lavori in corso	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI PER LA ZONA DI VENEZIA ED ISOLE - ANNO 2013.	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	194.997,52	lavori in corso	200,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI PER LA ZONA DI MESTRE, MIRANO E DOLO ANNO 2013.	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	331.390,39	lavori in corso	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI PER LA ZONA DI SAN DONA' DI PIAVE E PORTOGRUARO - ANNO 2013.	Manutenzione	ed. scolastica - ed.pubblica	150.700,02	lavori in corso	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI PER LA ZONA DI CHIOGGIA E CAVARZERE - ANNO 2013.	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	109.129,36	lavori in corso	55.238,10	
2009	LAVORI DI COSTRUZIONE DELLA NUOVA SEDE DEL COMMISSARIATO DI POLIZIA DI STATO UBICATA IN VIA XIII MARTIRI A JESOLO LIDO	Nuova Costruzione	ed. pubblica	4.300.000,00	lavori in corso	187.470,94	61.331,20

Relazione di Fine Mandato

2009	LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO PER IL CENTRO SERVIZI 2	Ristrutturazione	ed. pubblica	2.000.000,00	lavori conclusi	1.876.710,24	
2009-2010	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO PER L'OTTENIMENTO DEL C.P.I. - CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI PRESSO N. 10 ISTITUTI SCOLASTICI DI COMPETENZA DELLA PROVINCIA Di VENEZIA	Recupero	ed. scolastica	8.500.000,00	lavori in corso	2.695.113,44	2.729.967,58
2009	CONTRIBUTO SISTEMAZIONE PIAZZA MARCONI - PORTOGRUARO - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Recupero	ed. pubblica	200.000,00	lavori conclusi	140.000,00	
2009	COMPLETAMENTO NUOVA SEDE CFP DI CHIOGGIA - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - Attrezzature Laboratori	Completamento	ed. scolastica	300.000,00	lavori conclusi	300.000,00	
2009	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E SISTEMAZIONE AREE ESTERNE COMPLESSI SCOLASTICI MESTRE NORD E SUD	Manutenzione	ed. scolastica	700.000,00	lavori conclusi	653.289,51	32.389,50
2009	JESOLO - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE SEDE APT "JESOLO-ERACLEA"	Ristrutturazione	ed. pubblica	169.000,00	lavori conclusi	169.000,00	
2009	CHIOGGIA - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE SEDE APT "PALAZZO KURSAAL"	Ristrutturazione	ed. pubblica	262.000,00	lavori conclusi	257.944,54	
2009	RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL BOSCO DEL PARAURO A MIRANO FINANZIATO CON CONTRIBUTO REGIONALE	Recupero	ed. pubblica	300.000,00	lavori conclusi	78.074,08	
2009	LICEO SCIENTIFICO " XXV APRILE" DI PORTOGRUARO - LAVORI DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE DI PALAZZO FASOLO	Ristrutturazione	ed. scolastica	197.920,15	lavori conclusi	196.903,99	

Relazione di Fine Mandato

2009	ISTITUTO " M. BELLI" DI PORTOGRUARO - LAVORI DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE	Ristrutturazione	ed.scolastica	250.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2009	LAVORI ADEGUAMENTO STRUTTURALE EX SCUOLE ELEMENTARI NIEVO, SEDI STACCATE LICEO SCIENTIFICO "XXV APRILE" DI PORTOGRUARO. RISTRUTTURAZIONE EX PALESTRINA	Ristrutturazione	ed. scolastica	250.000,00	lavori in corso	0,00	
2009	MANUTENZIONE STRAODINARIA E COMPLETAMENTO DELLE SISTEMAZIONI ESTERNE E REALIZZAZIONE NUOVA STRUTTURA SPORTIVA DELL'ITIS. ZUCCANTE DI MESTRE- VENEZIA	Manutenzione	ed. scolastica	400.000,00	lavori conclusi	387.142,58	
2009	MANUTENZIONI STRAORDINARIE E SISTEMAZIONE DELLE AREE ESTERNE DEI CENTRI SCOLASTICI DI MESTRE NORD VIA PERTINI E MESTRE SUD GAZZERA	Manutenzione	ed. scolastica	500.000,00	lavori conclusi	499.398,73	
2009	RISTRUTTURAZIONE NUOVA SEDE CFP DI CHIOGGIA	Ristrutturazione	ed. scolastica	1.000.000,00	lavori conclusi	878.836,73	
2009	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL CONTENIMENTO ENERGETICO ITIS ZUCCANTE	Manutenzione	ed. scolastica	400.000,00	lavori conclusi	292.801,54	
2010	COMPLETAMENTO DELLA NUOVA STRUTTURA SPORTIVA DELL'ITIS ZUCCANTE E DEL L.S.S. G. BRUNO SITA IN VIA BAGLIONI N. 22 MESTRE- VENEZIA	Ristrutturazione	ed. scolastica	295.135,00	lavori conclusi	222.801,67	
2010	IPSIA G. PONTI A MIRANO. COMPLETAMENTO DELLE SISTEMAZIONI ESTERNE	Ristrutturazione	ed. scolastica	200.000,00	lavori conclusi	196.594,65	

Relazione di Fine Mandato

2010	LAVORI DI MANUTENZIONE IMPIANTI PRESSO GLI ISTITUTI SCOLASTICI ED ISTITUZIONALI DI COMPETENZA DELLA PROVINCIA DI VENEZIA.	Manutenzione	ed. scolastica – ed. pubblica	500.000,00	lavori conclusi	500.000,00	
2010	IPSIA L. SANUDO DI VENEZIA. INTERVENTI IMPIANTISTICI PER ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	Ristrutturazione	ed. scolastica	78.624,02	lavori conclusi	47.086,77	
2010	RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEGLI UFFICI DELLA CASERMA DELLA POLIZIA STRADALE DI VENEZIA MESTRE	Ristrutturazione	ed. pubblica	300.000,00	lavori conclusi	100.482,71	
2010	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LE CASERME DEI VV.F. DI MIRA, MIRANO E CHIOGGIA	Manutenzione	ed. pubblica	200.000,00	lavori conclusi	194.552,90	
2010	PALAZZO KURSAAL DI JESOLO LIDO SEDE DELL'AMBITO TURISTICO JESOLO-ERACLEA DELL'AZIENDA DI PROMOZIONE APT PROVINCIA DI VENEZIA. COMPLETAMENTO OPERE DI RIQUALIFICAIZONE FUNZIONALE	Ristrutturazione	ed. pubblica	180.000,00	lavori conclusi	177.563,23	
2010	LICEO XXV APRILE DI PORTOGRUARO. LAVORI DI RESTAURO RIQUALIFICAIZONE FUNZIONALE, DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E DI RIDUZIONE DEL RISCHIO SISMICO DEI PLESSI B EX NIEVO E PALAZZO FASOLO	Ristrutturazione	ed. scolastica	150.000,00	lavori conclusi	130.997,55	
2010	ITC L.B. ALBERTI - DISTRETTO SCOLASTICO DI S. DONA' DI PIAVE. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA.	Manutenzione	ed. scolastica	149.747,62	lavori conclusi	128.322,20	
2010	COMANDO PROVINCIALE VIGILI DEL FUOCO DI VENEZIA PER LA REALIZZAZIONE DEL "CASTELLO DI MANOVRA"	Nuova costruzione	ed. pubblica	35.000,00	lavori conclusi	35.000,00	

Relazione di Fine Mandato

2010	SOMMA URGENZA DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRORDINARIA PER MESSA IN SICUREZZA DEI SOFFITTI DEL LICEO SCIENTIFICO G. BRUNO DI MESTRE	Manutenzione	ed. scolastica	177.694,36	lavori conclusi	112.644,36	
2010	LAVORI DI RESTAURO E DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE PER GLI EDIFICI SCOLASTICI SITI IN VENEZIA CITTA' ANTICA ED ISOLE.	Restauro	ed scolastica	1.000.000,00	lavori conclusi	987.030,05	
2010	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA AI COMUNI DI SAN DONA' DI PIAVE E SAN STINO DI LIVENZA	Nuova costruzione	ed. scolastica - ed pubblica	640.000,00	lavori in corso	544.456,39	
2011	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO PER L'OTTENIMENTO DEL C.P.I. - CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI DELL'ISTITUTO "E. MATTEI"	Ristrutturazione	ed scolastica	238.858,86	lavori conclusi	178.408,19	
2011	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO PER L'OTTENIMENTO DEL C.P.I. - CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI DEL LICEO CLASSICO STATALE "EUGENIO MONTALE"	Ristrutturazione	ed scolastica	105.793,00	lavori conclusi	70.219,50	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE STRORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI	Manutenzione	ed scolastica	275.000,00	lavori conclusi	231.186,81	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRORDINARIA DIFFUSA DA EFFETTUARSI SUGLI EDIFICI PATRIMONIALI.	Manutenzione	ed pubblica	663.789,79	lavori in corso	329.622,18	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PLESSO A DEL LICEO XXV APRILE DI PORTOGRUARO	Manutenzione	ed scolastica	11.706,75	lavori conclusi	11.706,75	
2011	OPERA PUBBLICA DELL'IMPORTO DI EURO 1.050.000,00 , DENOMINATO "LAVORI DI RESTAURO, RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE, DI	Restauro	ed scolastica	900.000,00	lavori conclusi	776.246,20	

Relazione di Fine Mandato

	ADEGUAMENTO NORMATIVO E DI RIDUZIONE DEL RISCHIO SISMICO DEI PLESSI B EX NIEVO E PALAZZO FASOLO DEL LICEO SCIENTIFICO XXV APRILE DI PORTOGRUARO"						
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE SCUOLE SECONDARIE DI MESTRE-VENEZIA	Manutenzione	ed scolastica	1.300.000,00	lavori conclusi	1.212.392,08	
2011	LAVORI DI COMPLETAMENTO DEL CENTRO SERVIZI 2 DI MESTRE.	Ristrutturazione	ed pubblica	400.000,00	in fase di appalto	5.490,35	
2011	APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO DEI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E DI AMPLIAMENTO DELLA SEDE DELL'IPSIA MATTEI DI FOSSALTA DI PIAVE	Ristrutturazione	ed scolastica	200.000,00	lavori conclusi	188.624,15	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA REALIZZARSI NEGLI ISTITUTI SCOLASTICI DEI DISTRETTI DI SAN DONA' DI PIAVE E PORTOGRUARO	Manutenzione	ed scolastica	300.000,00	lavori conclusi	182.785,84	
2011	LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DI UN ARCHIVIO PER L'UFFICIO PROVINCIALE SCOLASTICO PRESSO L'ISTITUTO FOSCARI-MASSARI	Nuova costruzione	ed pubblica	200.000,00	lavori conclusi	196.800,02	
2011	LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI SPOGLIATOI DELLA PALESTRA DEL L.S. MAJORANA DI MIRANO.	Ristrutturazione	ed scolastica	200.000,00	lavori conclusi	118.714,73	
2011	LAVORI DI RESTAURO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI SITI IN VENEZIA CITTA' ANTICA ED ISOLE	Restauro	ed scolastica	1.000.000,00	lavori in corso	375.753,76	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PERTINENZE VERDI DEGLI EDIFICI PATRIMONIALI	Manutenzione	ed pubblica	45.986,05	lavori in corso	18.866,69	

Relazione di Fine Mandato

2011	DETERMINAZIONE A CONTRATTARE PER L'ACQUISIZIONE IN ECONOMIA MEDIANTE AFFIDAMENTO DIRETTO DEI LAVORI DI RIPARAZIONE COPERTURA DELLA CASERMA DEI CARABINIERI DI PELLESTRINA	Restauro	ed pubblica	15.415,01	lavori conclusi	15.415,01	
2011	LAVORI DI VERIFICA IMPIANTI ELETTRICI PRESSO IL LICEO R. FRANCHETTI DI MESTRE (VE) PER OTTENIMENTO CPI	Manutenzione	ed scolastica	28.373,29	lavori conclusi	28.373,29	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL CONTENIMENTO ENERGETICO PRESSO LA SEDE DELL'ITIS ZUCCANTE DI MESTRE	Manutenzione	ed scolastica	83.000,00	lavori conclusi	83.000,00	
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI DELL'ENTE.	Manutenzione	ed scolastica - ed. pubblica	300.000,00	lavori conclusi	300.000,00	
2011	MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI E PATRIMONIALI	Manutenzione	ed. scolastica - ed pubblica	324.973,41	lavori conclusi	292.941,89	
2012	AFFIDAMENTO IN SOMMA URGENZA PER LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLE STRUTTURE DEL PALAZZETTO DELLO SPORT DEL LICEO SCIENTIFICO G. VERONESE DI CHIOGGIA. NO CUP. CIG 395	Manutenzione	ed scolastica	77.533,38	lavori conclusi	77.533,38	
2012	LAVORI DI AMPLIAMENTO AULE AL PIANO TERRA DEL LICEO SCIENTIFICO E. MAJORANA IN MIRANO	Nuova costruzione	ed scolastica	299.999,97	lavori conclusi	288.971,87	
2012	AFFIDAMENTO MEDIANTE COTTIMO FIDUCIARIO DEI LAVORI DI CHIUSURA CON CANCELLI DEI PORTONI DI ACCESSO ALL'AREA DELL'EDIFICIO DENOMINATO "EX UFFICIO	Manutenzione	ed pubblica	9.571,10	lavori conclusi	9.571,10	

Relazione di Fine Mandato

	TECNICO" SITO IN RAMPA CAVALCAVIA MESTRE						
2012	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE SCUOLE DELLA ZONA DI DOLO E MIRANO	Manutenzione	ed scolastica	240.000,00	lavori conclusi	191.375,43	
2012	REGOLARIZZAZIONE DELLA SPESA PER L'ORDINAZIONE DEI LAVORI DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE STRUTTURE DEL COMPLESSO MONUMENTALE DELL'ISOLA DI SAN SERVOLO A	Restauro	ed pubblica	94.990,56	lavori conclusi	94.990,56	
2012	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL'EDIFICIO ESISTENTE DELLA POLIZIA STRADALE DI VENEZIA-MESTRE IN VIA CA' ROSSA N.14 ED ADIBITO AD UFFICI.	Manutenzione	ed pubblica	300.000,00	lavori in corso	0,00	
2012	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO DELLE SCUOLE ALLE NORMATIVE DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI.	Manutenzione	ed scolastica	300.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2012	LAVORI DI MANUTENZIONE DELLE SCUOLE DI CHIOGGIA DELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI 300.000 EURO	Manutenzione	ed scolastica	300.000,00	in fase di appalto	250.046,51	
2012	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI: LAVORI DI RESTAURO E RECUPERO PALAZZO BASADONNA RECANATI SEDE DEL LICEO ARTISTICO IN VENEZIA.	Manutenzione	ed scolastica	225.000,00	in fase di appalto	22.651,20	
2012	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO DELLE SCUOLE ALLE NORMATIVE DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE	Recupero	ed scolastica	315.000,00	in fase di appalto	9.314,58	

Relazione di Fine Mandato

	INCENDI: INTERVENTO DI RECUPERO ISTITUTO LORENZ IN MIRANO.						
2012	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE SCUOLE PER LA ZONA DI CHIOGGIA E CAVARZERE	Recupero	ed scolastica	300.000,00	in fase di appalto	0,00	
2012	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO DELLE SCUOLE ALLE NORMATIVE DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI: INTERVENTO DI RECUPERO ISTITUTO SARPI IN VENEZIA.	Recupero	ed scolastica	385.000,00	in fase di appalto	17.365,92	
2012	LAVORI URGENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO ALLE NORMATIVE DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI DEL CONVITTO NAZIONALE FOSCARINI E SCUOLE ANNESSE IN VENEZIA	Recupero	ed scolastica	505.000,00	in fase di appalto	24.161,28	
2012	FINANZIAMENTO CONVITTO NAZIONALE FOSCARINI PER REALIZZAZIONE INTERVENTO DI AMPLIAMENTO	Nuova costruzione	ed scolastica	270.000,00	lavori conclusi	243.000,00	
2012	LAVORI DI "PROGETTO 202020 LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DELLE CASA PER L'ENERGIA PRESSO IL DISTRETTO SCOLASTICO DI MIRANO	Ristrutturazione	ed scolastica	200.000,00	in fase di appalto	115,20	
2013	MANUTENZIONE STRAORD. MUSATTI DOLO	Manutenzione	ed scolastica	48.373,38	lavori conclusi	48.373,38	
2013	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LICEO ARTISTICO EX CONVENTO S. SPIRITO	Restauro	ed scolastica	41.525,39	lavori in corso	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA SUD IN PARTICOLARE PRESSO L'ISTITUTO MARCONI DI	Manutenzione	ed scolastica	42.550,06	lavori conclusi	42.550,06	

Relazione di Fine Mandato

	CAVARZERE, L'ISTITUTO CESTARI E L'ISTITUTO RIGHI DI CHIOGGIA						
2013	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ZONA NORD XXV APRILE D'ALESSI LUZZATTO MONTALE CORNARO	Manutenzione	ed scolastica	41.989,50	lavori in corso	0,00	
2013	INTERVENTI FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA E ALLA PREVENZIONE E RIDUZIONE DELLA VULNERABILITA' DEGLI ELEMENTI, ANCHE NON STRUTTURALI, DEGLI EDIFICI SCOLASTICI - CONVITTO FOSCARINI E SCUOLE ANNESSE	Restauro	ed scolastica	270.000,00	in fase di appalto	0,00	
2013	INTERVENTI FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA E ALLA PREVENZIONE E RIDUZIONE DEL RISCHIO CONNESSO ALLA VULNERABILITA' DEGLI ELEMENTI, ANCHE NON STRUTTURALI, DELL'ITIS STEFANINI A MESTRE	Ristrutturazione	ed scolastica	150.000,00	in fase di appalto	0,00	
2013	INTERVENTI FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA E ALLA PREVENZIONE E RIDUZIONE DELLA VULNERABILITA' DEGLI ELEMENTI, ANCHE NON STRUTTURALI, DELL'EDIFICIO SCOLASTICO 'BELLI' A PORTOGRUARO	Ristrutturazione	ed scolastica	220.000,00	in fase di appalto	0,00	
2013	LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA E BONIFICA SERBATOI INTERRATI A PALAZZO FASOLO	Ristrutturazione	ed scolastica	6.125,16	lavori conclusi	6.125,16	
2013	LAVORI DI SOMMA URGENZA RELATIVI ALLA MESSA IN SICUREZZA MEDIANTE SOSTITUZIONE DI CONTROSOFFITTI DANNEGGIATI E VERIFICHE DELLO STATO COMPLESSIVO DEI SOLAI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI	Manutenzione	ed scolastica	100.655,85	lavori in corso	51.150,00	

Relazione di Fine Mandato

2013	LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLE PARETI A SUD DELL'EX FOSCARI-MASSARI ORA SUCCURSALE DELL'ISTITUTO GRITTI DI MESTRE	Ristrutturazione	ed scolastica	48.312,00	lavori conclusi	0,00	
2013	APPROVAZIONE DEL PROGETTO PRELIMINARE RELATIVO AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LE SCUOLE DELLA ZONA NORD - BONIFICA DA AMIANTO DELL'ISTITUTO D'ALESSI A PORTOGRUARO	Manutenzione	ed scolastica	500.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IMMOBILIARE IN MESTRE PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI E 200.000,00.	Manutenzione		200.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE DI MESTRE PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI E 350.000,00.	Manutenzione	ed scolastica	350.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE SCUOLE PER LA ZONA DI DOLO E MIRANO PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI E 200.000,00.	Manutenzione	ed scolastica	200.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE SCUOLE PER LA ZONA DI CHIOGGIA E CAVARZERE - II STRALCIO PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI E 300.000,00.	Manutenzione	ed scolastica	300.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PER LA VERIFICA E MESSA IN SICUREZZA DEI FRONTI LAPIDEI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI IN VENEZIA	Manutenzione	ed scolastica	400.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI URGENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PER L'ADEGUAMENTO ALLE NORMATIVE DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI DEL CONVITTO NAZIONALE FOSCARINI	Restauro	ed scolastica	250.000,00	in fase di progettazione	0,00	

Relazione di Fine Mandato

	E SCUOLE ANNESSE						
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E COMPLETAMENTO LABORATORI DIDATTICI ISTITUTO MUSATTI IN DOLO	Manutenzione	ed scolastica	300.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI RIFACIMENTO CENTRALE TERMICA LICEO ARTISTICO SUCCURSALE (SANTO SPIRITO) IN VENEZIA	Ristrutturazione	ed scolastica	120.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	APPROVAZIONE DEL PROGETTO PRELIMINARE DEI "LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO L'ISTITUTO SCOLASTICO "F. ALGAROTTI"	Manutenzione	ed scolastica	200.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI COPERTURA AUDITORIUM DELL'ISTITUTO LEONARDO DA VINCI DI PORTOGRUARO	Ristrutturazione	ed scolastica	44.327,92	lavori in corso	0,00	
2013	LAVORI DI PAVIMENTAZIONE PALESTRA DELL'ISTITUTO LEONARDO DA VINCI DI PORTOGRUARO	Ristrutturazione	ed scolastica	48.678,00	lavori in corso	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELL'ISTITUTO BARBARIGO IN VENEZIA	Restauro	ed scolastica	200.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI EX ISTITUTO GRITTI IN MESTRE-VE. ADEGUAMENTO FUNZIONALE PER LA REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO CUCINA AD USO SUCCURSALE DELL'ISTITUTO BARBARIGO	Restauro	ed scolastica	200.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PATRIMONIO EDILIZIO IN VENEZIA ED ISOLE PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI E 150.000,00	Restauro	ed scolastica	150.000,00	in fase di progettazione	0,00	

Relazione di Fine Mandato

2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PER L'ADEGUAMENTO DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI IN VENEZIA ALLE NORMATIVE DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI"	Restauro	ed scolastica	440.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI IN PROVINCIA-TERRAFERMA ALLE NORMATIVE DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI	Manutenzione	ed scolastica	700.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI SU ISTITUTI SCOLASTICI. ATTUAZIONE PROGETTO 2020 - SOSTITUZIONE VECCHIE APPARECCHIATURE DI ILLUMINAZIONE CON LAMPADE TIPO LED	Manutenzione	ed. scolastica - ed pubblica	350.000,00	in fase di progettazione	0,00	
2013	LAVORI ISTITUTI SCOLASTICI IN VENEZIA. MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI E 105.000,00	Restauro	ed scolastica	105.000,00	in fase di progettazione	0,00	

Le seguenti tabelle evidenziano i risultati degli investimenti nell'ambito viabilistico e della mobilità (complessive **44,8 mln euro**):

Tabella 1° di opere cofinanziate con altri enti (Regione e Comuni) per complessive **3,5 mln euro**

Relazione di Fine Mandato

Anno finanziamento	Data accordo di programma/ protocollo d'intesa	Denominazione dell'opera	Tipologia	Categoria	Importo Quadro economico	Importo di cofinanziamento	Beneficiario	Stato Avanzamento Opera	Importo Pagato su cofinanziamento	Importo Esigibile Non pagato
Residui passivi	DA SOTTOSCRIVERE	Riorganizzazione dell'intersezione tra la S.P. 35 "Salzanese" e la via Roma in corrispondenza del piano di lottizzazione denominato Musone nel Comune di Salzano.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 355.000,00	€ 160.000,00	COMUNE DI SALZANO	in fase di progettazione	€ -	
Residui passivi	30/10/2009	SP 74 Rotatoria in località Bevazzana di San Michele al Tagliamento. Intervento VE 663.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 935.991,13	€ 563.807,42	REGIONE VENETO	lavori conclusi	€ 563.807,42	
Residui passivi		SP 42-70: sistemazione e messa in sicurezza nei tratti urbani di Lugugnana e Villanova di Portogruaro. 2° lotto. Trasferimento alla Regione Veneto. Intervento VE 639	Nuova Costruzione	Stradali	€ 940.000,00	€ 73.189,43	REGIONE VENETO	in fase di progettazione	€ -	
Residui passivi	03/09/2009	SP 12 - SP 17: Realizzazione di 2 rotatorie nel centro urbano.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 700.000,00	€ 350.000,00	COMUNE DI FOSSO'	lavori in corso	€ 263.444,55	
2009	28/09/2009	Rotatoria lungo la S.R.53 in prossimità dell'incrocio con la S.P.64, in località Bressaglia	Nuova Costruzione	Stradali	€ 900.000,00	€ 300.000,00	COMUNE DI PRAMAGGIORE	lavori conclusi	€ 300.000,00	

Relazione di Fine Mandato

2009	16/10/2009	SS309 Piattaforme per la sosta autobus.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 350.000,00	€ 52.500,00	MAGISTRATO ALLE ACQUE	lavori conclusi		
2009	10/05/2013	Sistemazione a rotonda dell'incrocio tra via Manin, via Roma, via Donatori di sangue, via Donatori AIDO, via Xola	Nuova Costruzione	Stradali	€ 250.000,00	€ 158.600,00	COMUNE DI TORRE DI MOSTO	lavori in corso	€ -	€ 26.644,80
2009	27/06/2013	Messa in sicurezza della SP 58 da incrocio con via Roma ad incrocio con la SS 14, con creazione di viale ciclopeditonale su Via Piavon in collegamento al centro urbano ed alla stazione ferroviaria SFMR	Nuova Costruzione	Stradali	€ 590.600,00	€ 350.000,00	COMUNE DI CEGGIA	lavori in corso	€ -	€ 89.466,00
2010	04/10/2010	SP 44: intersezione fra via Argine San Marco e via Verdi.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 400.000,00	€ 150.000,00	COMUNE DI MUSILE DI PIAVE	lavori conclusi	€ 123.080,52	
2010	02/11/2010	Soluzione tecnica per la messa in sicurezza del ponte Boscochiario in Comune di Cavarzere. [Finanziamento per progettazione preliminare dell'intervento]	Nuova Costruzione	Stradali	€ 20.000,00	€ 20.000,00	COMUNE DI CAVARZERE	lavori conclusi	€ 19.505,20	
2010	10/05/2012	Lavori di ripristino attraversamento del canale Le Prese lungo la S.P. 73 in Comune di Fossalta di Portogruaro	Manutenzione	Stradali	€ 25.000,00	€ 15.000,00	COMUNE DI FOSSALTA DI PORTOGRUARO	lavori conclusi	€ 15.000,00	

Relazione di Fine Mandato

2010	10/08/2012	Lavori di sistemazione idraulica del canale consorziale Fanotti e della S.P. 42 "Jesolana" in Comune di San Michele al Tagliamento	Manutenzione	Stradali	€ 100.000,00	€ 40.000,00	CONSORZIO BONIFICA ORIENTALE	lavori conclusi	€ 36.000,00	
2011	28/02/2011	Realizzazione lavori di manutenzione straordinaria ponte sul fiume Sile.	Manutenzione	Stradali	€ 300.000,00	€ 50.000,00	COMUNE DI QUARTO D'ALTINO	lavori conclusi	€ 47.453,27	
2011	27/09/2011	SP 28. Completamento ciclabile Rivale-Melarredo in Comune di Pianiga. Finanziamento a favore del Comune di Pianiga.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 800.000,00	€ 360.000,00	COMUNE DI PIANIGA	lavori in corso	€ 81.684,84	€ 99.837,02
2012	01/02/2013	SP40: Realizzazione della pista ciclabile di via Altinia da Favaro Veneto a Dese.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 2.000.000,00	€ 600.000,00	COMUNE DI VENEZIA	in fase di progettazione	€ -	
=====	07/08/2013	Riorganizzazione dell'intersezione tra la S.P. 59 "S.Stino Caorle" e la SP 54 "San Donà-Caorle" in comune di Caorle. [Esecuzione della Direzione Lavori e del Collaudo]	Nuova Costruzione	Stradali	€ 255.000,00	€ -	=====	lavori conclusi	€ -	
2013	05/02/2014	Realizzazione di un tratto di percorso ciclo-pedonale lungo la S.P. 12 in Comune di Stra.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 205.000,00	€ 205.000,00	COMUNE DI STRA'	in fase di progettazione	€ -	

Relazione di Fine Mandato

2013	DA SOTTOSCRIVERE	"SP 60: manutenzione straordinaria della viabilità all'interno del centro abitato di Loncon"- contributo al comune di Annone Veneto	Manutenzione	Stradali	€ 20.000,00	€ 20.000,00	COMUNE DI ANNONE VENETO	in fase di progettazione	€ -	
2013	DA SOTTOSCRIVERE	SP 73: realizzazione pista ciclopedonale	Nuova Costruzione	Stradali	€ 300.000,00	€ 20.000,00	COMUNE DI FOSSALTA DI PORTOGRUARO	in fase di progettazione	€ -	
2013	DA SOTTOSCRIVERE	SP 92: opere di messa in sicurezza	Nuova Costruzione	Stradali	€ 30.000,00	€ 30.000,00	COMUNE DI FOSSALTA DI PORTOGRUARO	in fase di progettazione	€ -	
2013	DA SOTTOSCRIVERE	SP83: lavori di risanamento ed asfaltatura di alcuni tratti di via Roma" - contributo al comune di Noventa di Piave	Manutenzione	Stradali	€ 60.000,00	€ 30.000,00	COMUNE DI NOVENTA DI PIAVE	lavori in corso	€ -	

Tabella 2 degli investimenti per interventi di manutenzione e realizzazione di nuove opere, per complessive **41,3 mln euro**, di cui 27,1 mln per nuove opere:

Relazione di Fine Mandato

Anno finanziamento	Denominazione dell'opera	Tipologia	Categoria	Importo Quadro economico	Stato Avanzamento Opera	Importo Pagato su Quadro Economico	Importo Esigibile Non pagato
RESISUI PASSIVI	S.P. 48 tratto Losson Capo d'Argine, adeguamento sezione stradale, sistemazione delle intersezioni e realizzazione di pista ciclabile 2 lotto - 3 Stralcio – Completamento della rotatoria “Cipriani” e della rotatoria “Capo d'Argine”.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 125.000,00	lavori conclusi	€ 118.491,97	
RESISUI PASSIVI	S.P. 48 tratto Losson Capo d'Argine, adeguamento sezione stradale, sistemazione delle intersezioni e realizzazione di pista ciclopeditonale - 3° lotto - 3° stralcio - completamento sezione stradale	Nuova Costruzione	Stradali	€ 305.763,34	lavori conclusi	€ 282.175,04	
RESISUI PASSIVI	Lavori complementari all'appalto denominato "S.P. 48 tratto Losson Capo d'Argine, adeguamento sezione stradale, sistemazione delle intersezioni e realizzazione di pista ciclopeditonale - 3° lotto - 3° stralcio - completamento sezione stradale	Nuova Costruzione	Stradali	€ 65.228,02	lavori conclusi	€ 65.228,02	

Relazione di Fine Mandato

RESISUI PASSIVI	Sistemazione e miglioramento della sicurezza lungo la S.P.. 22 "P. Mercato – P. Menai – Sanbruson", raccordo Versuro in Comune di Mira – Lavori di completamento	Nuova Costruzione	Stradali	€ 409.744,09	lavori conclusi	€ 309.636,16	
RESISUI PASSIVI	S.P. 27 – Realizzazione passerella ciclopedonale sul canale Taglio all'altezza di via Olmo.	Nuova Costruzione	Stradali	€ 300.000,00	lavori conclusi	€ 297.953,28	
RESISUI PASSIVI	S.P. 15 - Realizzazione di percorso ciclopedonale in comune Campagna Lupia. Adeguamento del tratto stradale della S.P. 15 tra Campagna Lupia e Lova e del tratto stradale della S.P. 14 tra Lova e la S.S. 309 Romea. 1° stralcio	Nuova Costruzione	Stradali	€ 800.000,00	lavori conclusi	€ 770.442,52	
RESISUI PASSIVI	Sistemazione dell'intersezione tra la S.P. 62 e la via Sansonessa nel comune di Caorle	Nuova Costruzione	Stradali	€ 283.492,65	lavori conclusi	€ 253.531,16	
RESISUI PASSIVI-2009	Realizzazione di un nuovo tratto di percorso ciclopedonale lungo la S.P. 12, nel tratto compreso tra l'intersezione con la S.R. 11 e la rotatoria della città della moda, in comune di Fiesso d'Artico, loc. casello 9	Nuova Costruzione	Stradali	€ 699.937,07	lavori in corso	€ 75.208,98	
RESISUI PASSIVI-2010-2012	Sottopassi FS linea VE-TS - Quarto d'Altino Crete	Nuova Costruzione	Stradali	€ 1.888.000,00	in fase di progettazione	€ -	

Relazione di Fine Mandato

2009	S.P. 42 - Ponte sul fiume Livenza in località la Salute. Realizzazione passerella ciclopedonale e manutenzione straordinaria del ponte stradale	Nuova Costruzione	Stradali	€ 1.450.000,00	lavori conclusi	€ 1.443.388,88	
2009	S.P. 42 – Riorganizzazione della viabilità collegata alla rotatoria Picchi	Nuova Costruzione	Stradali	€ 9.093.788,67	lavori conclusi	€ 8.559.841,71	
2009	Lavori complementari all'appalto denominato "SP 42 – Riorganizzazione della viabilità collegata alla rotatoria Picchi – Realizzazione percorso pedonale in adiacenza alla rotatoria	Nuova Costruzione	Stradali	€ 1.000.000,00	lavori conclusi	€ 975.868,22	
2009	S.P. 42 – Riorganizzazione della viabilità collegata alla rotatoria Picchi – Realizzazione percorso pedonale in adiacenza alla rotatoria	Nuova Costruzione	Stradali	€ 62.000,00	lavori conclusi	€ 52.876,30	
2009	S.P. 56 - Messa in sicurezza della S.P. n. 56 "San Dona' di Piave – Grassaga – Cessalto" in località Mussetta di sopra	Manutenzione	Stradali	€ 47.899,90	lavori conclusi	€ 47.899,80	
2009	S.P. 36 - Rotatoria incrocio via Roviego Comune di Martellago	Nuova Costruzione	Stradali	€ 295.000,00	lavori conclusi	€ 294.106,89	

Relazione di Fine Mandato

2009-2010	Interventi di risanamento del sottopasso sulla linea FFSS VE-TS lungo la S.P. 72 in comune di Fossalta di Portogruaro	Manutenzione	Stradali	€ 120.000,00	lavori conclusi	€ 111.463,60	
2009-2010-2011	Sistemazione dell'intersezione tra la S.P. 83 – via Romanzio e la S.P. 55 – via Bosco nel comune di Noventa di Piave	Nuova Costruzione	Stradali	€ 220.000,00	lavori conclusi	€ 165.065,58	
2009-2011	Manutenzione straordinaria ponti: S.P. 15 ponte sullo scolo Boligo	Manutenzione	Stradali	€ 140.000,00	lavori conclusi	€ 117.589,33	
2010	Manutenzione straordinaria segnaletica orizzontale zona 1^ "Adige-Brenta"	Manutenzione	Stradali	€ 125.000,00	lavori conclusi	€ 125.000,00	
2010	Manutenzione straordinaria segnaletica orizzontale zona 2^ "Brenta-Sile"	Manutenzione	Stradali	€ 125.000,00	lavori conclusi	€ 124.790,59	
2010	Manutenzione straordinaria segnaletica orizzontale zona 3^ "Sile-Livenza"	Manutenzione	Stradali	€ 125.000,00	lavori conclusi	€ 124.998,85	
2010	Manutenzione straordinaria segnaletica orizzontale zona 4^ "Livenza-Tagliamento".	Manutenzione	Stradali	€ 125.000,00	lavori conclusi	€ 120.264,61	
2010	Manutenzione straordinaria rifacimento pavimentazione zona 1	Manutenzione	Stradali	€ 412.500,00	lavori conclusi	€ 410.470,73	

Relazione di Fine Mandato

2010	Manutenzione straordinaria rifacimento pavimentazione zona 2	Manutenzione	Stradali	€ 412.500,00	lavori conclusi	€ 409.514,27	
2010	Manutenzione straordinaria rifacimento pavimentazione zona 3	Manutenzione	Stradali	€ 412.500,00	lavori conclusi	€ 412.500,00	
2010	Manutenzione straordinaria rifacimento pavimentazione zona 4	Manutenzione	Stradali	€ 412.500,00	lavori conclusi	€ 412.484,90	
2010	S.P. 53 e S.P. 56 - Lavori di posa barriere di sicurezza sulla S.P. 53 "San Dona' di Piave – Torre di Fine" e sulla S.P. 56 "San Dona' di Piave – Cessalto"	Nuova Costruzione	Stradali	€ 99.612,00	lavori conclusi	€ 99.488,00	
2010	Sistemazione intersezione tra la S.P. 54 "San Donà di Piave-Caorle" e la Triestina" in comune di San Donà di Piave	Nuova Costruzione	Stradali	€ 400.000,00	lavori conclusi	€ 379.096,92	
2011	S.P.28 - Adeguamento e realizzazione di un percorso ciclopedonale in via Cazzaghetto-2° Lotto in Comune di Dolo e integrazione con tratto tra via Chiesa e via Arino	Nuova Costruzione	Stradali	€ 1.652.747,37	lavori in corso	€ 885.479,71	
2010	Interventi a favore della sicurezza stradale P.N.S.S. – 3° programma di attuazione – interventi per la messa in sicurezza della S.P. n. 62	Nuova Costruzione	Stradali	€ 610.000,00	lavori conclusi	€ 555.415,51	

Relazione di Fine Mandato

	nei comuni di Santo Stino di Livenza, Torre di Mosto e Caorle						
2010-2011	S.P. 48 tratto Losson Capo d'Argine, adeguamento sezione stradale, sistemazione delle intersezioni e realizzazione di pista ciclopedonale - 3° lotto - 4° stralcio - Completamento pista ciclabile	Nuova Costruzione	Stradali	€ 450.000,00	in fase di appalto	€ -	
2011	Percorso ciclabile lungo la S.P. 59 – San Stino di Livenza – Caorle - 1° lotto nel comune di Santo Stino di Livenza	Nuova Costruzione	Stradali	€ 372.000,00	lavori conclusi	€ 346.552,77	
2011	Interventi di manutenzione straordinaria e di restauro statico del ponte sul canale Venier lungo la S.P. 87 “Romea-Cavarzere” in comune di Cavarzere	Manutenzione	Stradali	€ 120.000,00	lavori conclusi	€ 104.348,08	
2011	S.P. 54 - Riorganizzazione intersezione tra la S.P. 54 e le vie Calvecchia e Giorgione nel comune di San Donà di Piave	Nuova Costruzione	Stradali	€ 1.080.000,00	lavori conclusi	€ 985.519,33	
2011	Sistemazione dell'intersezione tra la S.P. 41 – via Marconi e via Stazione nel comune di Quarto d'Altino	Nuova Costruzione	Stradali	€ 92.663,25	lavori conclusi	€ 89.779,46	

Relazione di Fine Mandato

2011	Intervento di miglioramento della viabilità provinciale in ambito urbano. Realizzazione del percorso ciclopedonale tra il centro storico di Concordia e Cavanella lungo la S.P. n. 68 – 1° stralcio	Nuova Costruzione	Stradali	€ 1.133.290,80	lavori conclusi	€ 1.119.733,55	
2011	Manutenzione straordinaria ponti: S.P. 54 - ponte sul canale Largon – 1° stralcio, in comune di Eraclea	Manutenzione	Stradali	€ 104.961,11	lavori in corso	€ 204,08	
2011	S.P. 28 - Adeguamento e realizzazione di un percorso ciclopedonale in via Cazzaghetto-2° Lotto in Comune di Dolo e integrazione con tratto tra via Chiesa e via Arino - Impianto di Illuminazione Pubblica	Nuova Costruzione	Stradali	€ 95.375,43	lavori in corso	€ -	
2011	Manutenzione pavimentazioni zona SUD	Manutenzione	Stradali	€ 1.320.203,95	lavori conclusi	€ 1.181.661,65	
2011	Manutenzione pavimentazioni zona NORD	Manutenzione	Stradali	€ 918.758,64	lavori conclusi	€ 918.758,64	
2011	Manutenzione del verde provinciale area SUD	Manutenzione	Stradali	€ 123.936,70	lavori conclusi	€ 123.936,70	

Relazione di Fine Mandato

2011	Manutenzione del verde provinciale area NORD	Manutenzione	Stradali	€ 111.232,10	lavori conclusi	€ 111.232,10	
2011-2012	P.S.R. per il Veneto 2007-2013 - asse 4 leader - misura 313 "incentivazione delle attività turistiche" azione 1 "itinerari" - intervento a regia "percorso ciclabile collegato al Naviglio Brenta	Nuova Costruzione	Stradali	€ 633.000,00	lavori in corso	€ 34.275,10	
2011-2013	Manutenzione ordinaria e pronto intervento impianti di illuminazione pubblica	Manutenzione	Stradali	€ 356.380,33	lavori conclusi	€ 305.449,21	
2011-2013	Manutenzione ordinaria e pronto intervento impianti di semaforici	Manutenzione	Stradali	€ 400.815,72	lavori conclusi	€ 383.923,66	
2011-2013	Lavori complementari all'appalto denominato "Intervento di miglioramento della viabilità provinciale in ambito urbano. Realizzazione del percorso ciclopeditonale tra il centro storico di Concordia e Cavanella lungo la S.P. n. 68"	Nuova Costruzione	Stradali	€ 395.229,28	lavori conclusi	€ 381.115,11	
2012	Intervento di miglioramento della viabilità provinciale in ambito urbano. Realizzazione del percorso ciclopeditonale tra il centro storico	Nuova Costruzione	Stradali	€ 145.774,20	lavori conclusi	€ 138.615,16	

Relazione di Fine Mandato

	di Concordia e Cavanella lungo la S.P. n. 68 – 2° stralcio						
2012	Manutenzione straordinaria ponti: S.P. 54 - ponte sul canale Largon – 2° stralcio, in comune di Eraclea	Manutenzione	Stradali	€ 130.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2012	Manutenzione straordinaria ponti: S.P. 62 - ponte delle Bilance in comune di Caorle	Manutenzione	Stradali	€ 570.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2012	Accordo di programma per la gestione dei fanghi di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Malcontenta	Nuova Costruzione	Stradali	€ 800.000,00	in fase di progettazione	€ 4.407,59	
2012	Lavori di somma urgenza per la messa in sicurezza del patrimonio arboreo lungo la sp61 "san stino di livenza – e la SP79 "Torre di Mosto tre ponti" nel tratto denominato via dei Pioppi in comune di San Stino di Livenza ai fini della sicurezza della circolazione stradale	Manutenzione	Stradali	€ 64.305,45	lavori conclusi	€ 64.305,45	
2012	Lavori di di somma urgenza per la sistemazione della carreggiata della SP42 "Jesolana" tra il km	Manutenzione	Stradali	€ 175.000,00	lavori conclusi	€ 175.000,00	

Relazione di Fine Mandato

	43+300 ed il km 45+100 in comune di San Stino di Livenza						
2012	Manutenzione pavimentazioni zona SUD	Manutenzione	Stradali	€ 650.000,00	lavori conclusi	€ 644.601,87	
2012	Manutenzione pavimentazioni zona NORD	Manutenzione	Stradali	€ 650.000,00	lavori conclusi	€ 642.565,18	
2012-2013	Riorganizzazione dell'intersezione tra la S.P. 54 e la S.P. 57 in Località Stretti nel Comune di Eraclea	Nuova Costruzione	Stradali	€ 210.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2013	Manutenzione Straordinaria ponti - Lotto I	Manutenzione	Stradali	€ 245.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2013	Manutenzione Straordinaria ponti - Lotto II	Manutenzione	Stradali	€ 485.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2013	Manutenzione Straordinaria ponti - Lotto III	Manutenzione	Stradali	€ 478.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2013	Realizzazione pista ciclabile lungo LA S.P. 22 via Risorgimento - Il Stralcio. Prolungamento da Forte Poerio alla rotatoria sulla S.P. 22	Nuova Costruzione	Stradali	€ 150.000,00	in fase di progettazione	€ -	

Relazione di Fine Mandato

2013	S.P. 30 - Sistemazione via Bacchin	Nuova Costruzione	Stradali	€ 50.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2013	S.P. 42 - Realizzazione piazzole di sosta	Nuova Costruzione	Stradali	€ 30.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2013	S.P. 251 - Realizzazione di un percorso ciclabile in Comune di Cinto Caomaggiore. Opere di completamento	Nuova Costruzione	Stradali	€ 95.000,00	in fase di appalto	€ -	
2013	Manutenzione straordinaria sulle pavimentazioni stradali area SUD e area NORD	Manutenzione	Stradali	€ 1.400.000,00	in fase di progettazione	€ -	
2013	Manutenzione pavimentazioni zona SUD	Manutenzione	Stradali	€ 1.759.849,35	in fase di appalto	€ -	
2013	Manutenzione pavimentazioni zona NORD	Manutenzione	Stradali	€ 1.340.150,65	in fase di appalto	€ -	
2013-2014	Manutenzione del verde provinciale area SUD	Manutenzione	Stradali	€ 177.400,00	lavori in corso	€ -	
2013-2014	Manutenzione del verde provinciale area NORD	Manutenzione	Stradali	€ 191.780,00	lavori in corso	€ -	

Relazione di Fine Mandato

2013-2014	P.N.S.S. - 4°-5° Programma - CO3N2CRETE - "CONoscenze, COmpetenze e CONcertazione"	Nuova Costruzione	Stradali	€ 1.294.420,00	in fase di progettazione	€ -	
2014	S.P. 42 – Riorganizzazione della viabilità collegata alla rotatoria Picchi -Sistemazione intersezione via Nausicaa	Nuova Costruzione	Stradali	€ 374.840,53	in fase di progettazione	€ -	

CONTROLLO SULLE SOCIETA PARTECIPATE

Il “controllo sulle società in house” è stato implementato nel 2011 con l’introduzione, negli statuti delle società, di un apposito titolo denominato “Controllo analogo” e, nel contratto di servizio, di specifiche clausole che delimitano il potere del consiglio di amministrazione e conferiscono all’Amministrazione provinciale ampio potere d’indirizzo e controllo, che esercita attraverso appositi strumenti di programmazione e rendicontazione.

Nello specifico:

a) a preventivo

1. l’organo di amministrazione delle società, entro il 30 settembre di ogni anno, predispone e invia alla Provincia il Piano annuale di gestione, contenente, per l’anno successivo, gli obiettivi gestionali della società, con i relativi budget economici; il piano deve essere redatto conformemente ai documenti di programmazione della Provincia;
2. il Piano annuale di gestione proposto dal CdA della società, previo esame da parte della Provincia, è approvato in assemblea societaria entro il 31 dicembre di ogni anno.

b) a consuntivo

1. l’organo di amministrazione, ogni sei mesi, presenta alla Provincia un report intermedio sull’andamento della gestione;

2. l'organo di amministrazione presenta entro il 31 gennaio di ogni anno il report finale di gestione sulle attività svolte;

Ogni Società trasmette i verbali relativi all'assemblea dei soci ed alle sedute del consiglio di amministrazione.

Per alcune attività - quali l'assunzione di nuovo personale, la realizzazione di nuovi investimenti, l'assunzione di mutui - l'organo di amministrazione deve essere espressamente autorizzato dalla Provincia.

Per alcune attività - quali l'assunzione di nuovo personale, la realizzazione di nuovi investimenti, l'assunzione di mutui - l'organo di amministrazione deve essere espressamente autorizzato dalla Provincia.

Questa tipologia di controllo è effettuata nei confronti di tutte le Società in house:

- San Servolo Servizi srl, capitale provinciale 100%
- Gral scrl, capitale provinciale 99% (1% Comune di Campagna Lupia)

La stessa tipologia di controllo, con gli opportuni adattamenti, è effettuato nei confronti dell'Azienda speciale consortile Azienda di Promozione Turistica - APT di Venezia , cui la Provincia partecipa:

- o fino al 2012, al 66,7% (Camera di Commercio 32 , 7% e Comune di Cavarzere 0,3% e Comune di Concordia Sagittaria 0,3 %);
- o dal 2013 il 99,34% (Comune di Cavarzere 0,3% e Comune di Concordia Sagittaria 0,3 %).

Per i risultati finanziari conseguiti nel corso del mandato, si rinvia alla tabella riportata a pag. 114.

CONTROLLO SUGLI EQUILIBRI FINANZIARI

Il controllo sugli equilibri di bilancio è effettuato, come previsto dagli art. 42 e ss. del regolamento provinciale di contabilità:

- a) in occasione di ogni variazione di bilancio;
- b) in sede di utilizzo eventuale dell'avanzo di amministrazione;
- c) e in ogni caso entro il 30 settembre con delibera di stato di attuazione dei programmi;
- d) entro il 30 novembre con l'assestamento finale di bilancio.

CONTROLLO DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA

Il segretario generale redige, entro il 31 dicembre di ciascun anno, ai sensi dell'art. 6, comma 4, del regolamento provinciale sul sistema dei controlli interni, un piano (piano auditing) delle verifiche da

effettuare l'anno successivo, avvalendosi del supporto di un Comitato di garanzia a composizione mista (interna ed esterna).

Il piano definisce le modalità tecniche di campionamento degli atti, delle procedure amministrative e dei contratti, anche in modo differenziato per tipologia e valore, gli indicatori e gli standard di conformità scelti per ciascuna tipologia di atto, la percentuale da verificare e le modalità operative per assicurare il coinvolgimento diretto dei dirigenti.

Il Segretario generale sovrintende all'estrazione del campione; delle relative operazioni è redatto apposito verbale.

L'estrazione del campione avviene trimestralmente con procedura di selezione casuale, avvalendosi anche della banche dati informatica dell'Ente:

- per le determinazioni, il Servizio informatica, su disposizione del Segretario generale, esegue l'estrazione del campione utilizzando l'apposita funzione "sorteggi", presente nell'applicativo gestionale dei provvedimenti (IRIDE). Nello specifico, dopo aver individuato la "popolazione" degli atti, costituita dal numero complessivo di determinazioni assunte nel periodo di riferimento, con la funzione "sorteggi" estrae il campione da sottoporre a verifica;

Relazione di Fine Mandato

- per i procedimenti: sono selezionati, con funzione informatica, prima sorteggiando la relativa tipologia tra quelle censite nel sito internet dell'Ente, quindi estraendo il singolo provvedimento conclusivo da sottoporre a controllo tramite l'oggetto delle determinazioni inserite nel gestionale "IRIDE";
- per i contratti:, la selezione di quelli iscritti a repertorio è compiuta estraendo con funzione informatica il campione da assoggettare a verifica; per quelli conclusi a mezzo lettera d'ordine, sorteggiando con funzione informatica le relative determine a contrarre sulla base dell'oggetto presente nel gestionale "IRIDE".

Esiti del controllo di regolarità amministrativa

La seguente tabella individua per ciascun anno n. e tipologie di atti verificati:

anno	n. atti verificati	Tipologia
2011	192	Tutte le determinazioni e i provvedimenti
2012	207	Tutte le determinazioni e i provvedimenti, escluse le

Relazione di Fine Mandato

		determinazioni di liquidazione e gli atti di accertamento
2012	3	Contratti pubblici di lavori, di forniture e di servizi
2012	3	Procedimenti
2013	127	Determinazioni
2013	61	Contratti
2013	12	Esecuzione di contratti
2013	12	Procedimenti

CONTROLLO DI QUALITA'

La definizione degli standard di qualità, contenuti all'interno della Carta dei servizi provinciali, ha completato nel 2013 l'impianto del sistema dei controlli interni avviato nel 2010, con l'obiettivo di rendere sempre più trasparenti gli obiettivi e i risultati da conseguire.

La Carta dei servizi racchiude gli elementi di qualità effettiva dei servizi che l'Ente si impegna ad assicurare ai soggetti interessati al loro buon funzionamento.

Con la pubblicazione in web del suddetto documento, i cittadini possono svolgere un costante controllo esterno sulla qualità, tempestività ed economicità dei servizi resi, ed esercitare, eventualmente, il diritto di azione giudiziaria nel caso del mancato rispetto (la cosiddetta class action nel settore pubblico, come previsto dal decreto legislativo 20 dicembre 2009, n. 198).

In particolare sono stati individuati, per le n. 39 funzioni provinciali, n. 97 servizi/attività.

Per ciascun servizio o attività sono indicati i seguenti elementi:

- contenuto in sintesi della prestazione svolta;
- tipologia di utenza interessata;
- dimensione misurata (trasparenza, tempestività, accessibilità, ecc);

Relazione di Fine Mandato

- strumento di misurazione – indicatore (accessibilità al servizio, tempestività di risposta, trasparenza assicurata, livello di qualità rilevato con customer, ecc.);
- valore programmato, standard, ossia il livello con cui l'amministrazione si impegna ad erogare il servizio.

I servizi vengono sottoposti ad una revisione periodica, in modo da consentire un innalzamento progressivo della qualità dei servizi erogati.

Di seguiti si elencano alcuni esempi di standard di qualità inseriti nella Carta dei servizi (ultima versione 2014):

- pagamenti dei fornitori di beni e servizi in meno di 30 giorni;
- rilascio delle informazioni ambientali, mediamente, in 20 giorni dalla richiesta;
- effettuazione di almeno l'80% degli interventi manutentivi sugli edifici scolastici in sette giorni dalla richiesta;

Relazione di Fine Mandato

- giudizio di gradimento almeno con voto “medio” dell’attività formativa erogata dai Centri provinciali di formazione professionale;
- aggiornamento, almeno semestrale, dei dati e delle notizie su dirigenti, retribuzioni, organizzazione, performance, società partecipate, ecc contenute nella Sezione del sito istituzionale “Trasparenza, valutazione e merito”;
- numero minimo di 15 lingue disponibili per interventi di mediazione linguistico – culturale;
- aggiornamento, almeno mensile, delle informazioni sul portale del lavoro;
- numero minimo giornaliero di 4 ore di apertura al pubblico degli sportelli dei Centri per l’impiego;
- funzionamento 7 giorni su 7 della centrale operativa e del numero verde della Polizia provinciale;
- tempo massimo di 4 mesi per la conclusione delle procedure di assunzione.

2.1.3 Valutazione delle performance

Con deliberazione della Giunta n. 24, del 7 marzo 2012, è stato approvato il sistema unico di valutazione per dirigenti, posizioni organizzative, alte professionalità e personale delle categorie.

Le linee fondamentali del sistema di valutazione sono contenute, oltre che nel D.Lgs 165/2001 e nel D.Lgs 150/2009, nel regolamento provinciale sull'ordinamento degli uffici e servizi (art. 70) e nella progettazione generale del sistema dei controlli, approvata dalla Giunta con deliberazione n. 34 del 2010, e nei progetti esecutivi, approvati con deliberazioni della stessa Giunta n. 45 del 31/03/2010.

Il sistema è adeguato, ai sensi dell'art. 31, comma 1, del D.Lgs 150/2009, ai principi generali previsti dallo stesso decreto agli articoli 17 18, 31, comma 3, e, quindi, valorizza il merito e utilizza metodi di incentivazione della produttività.

Esso assicura il rispetto del divieto della distribuzione in maniera indifferenziata o sulla base di automatismi di incentivi e premi collegati alla performance (art. 18, comma 2, D.Lgs 150/2009).

Tali strumenti sono stati adeguati ai principi contenuti negli articoli 3, 4, 5, comma 2, 7, 9 e 15, comma 1, del suddetto D.Lgs 150/1999.

Il sistema di valutazione prende in considerazione:

a) per il personale di categoria,

- la posizione ricoperta da ogni valutato all'interno della struttura e l'impegno orario nell'obiettivo di struttura o individuale.

Esso è basato sui seguenti fattori di valutazione:

1. grado di raggiungimento degli obiettivi di struttura o di gruppo (performance organizzativa);
2. grado di raggiungimento degli obiettivi individuali assegnati;
3. competenze organizzative (performance individuale).

b) per le posizioni organizzative e le alte professionalità

- i fattori rilevanti sono:

1. grado di raggiungimento degli obiettivi di struttura o di gruppo (performance organizzativa);
2. il grado di raggiungimento degli obiettivi individuali;
3. le competenze organizzative.

c) per i dirigenti,

- i fattori rilevanti sono:

1. grado di raggiungimento e peso (strategicità/complessità e tipologia) degli obiettivi di struttura (performance organizzativa);
2. competenze organizzative, ivi comprese come elemento obbligatorio la capacità di valutazione del personale della struttura diretta; rispetto dei termini di procedimento o di legge (temporaneamente) e, degli standard di qualità (una volta definiti);

A due parametri – obiettivi e competenze – è assegnato un “peso”, come nella seguente tabella:

Tabella n. 1 “peso parametri di performance”

Fattore di valutazione	Dirigenti	PO/A P	Personale delle categorie		
grado di raggiungimento degli obiettivi di struttura	60	50	50		
			manager	professional	assistente

Relazione di Fine Mandato

obiettivi individuali	0	20	30	10	0
competenze professionali/manageriali	40 (ivi compresa la capacità di valutazione del personale)	30	20	40	50
Totale	100	100	100	100	100

I dati per definire la performance organizzativa di ciascuna struttura sono tratti dal referto del controllo di gestione, che esprime i risultati ottenuti rispetto agli obiettivi programmati con il PEG. Tale sistema di misurazione e controllo è condizione indispensabile per l'attribuzione dei premi, come previsto dalla normativa di riferimento (art. 3 "Principi generali" del D. Lgs. 150/2009).

Il grado di raggiungimento degli obiettivi di struttura pesa in modo differenziato a seconda del ruolo del personale, come evidenziato in tabella 2.

Tabella n. 2 "% raggiungimento obiettivi"

% raggiungimento obiettivi	dirigenti	PO/AP	altro personale
grado = 100%	100	100	100
90% ≤ grado < 100%	90	95	100

Relazione di Fine Mandato

80% ≤ grado < 90%	70	85	95
grado < 80%	0	70	85
grado < 70%	0	60	70
grado < 60%	0	0	50
grado < 50%	0	0	0

A ciascun dipendente di categoria sono assegnati tre coefficienti:

- i. coefficiente economico, relativo alla sua posizione economica (tratto dal vigente contratto integrativo);
- ii. coefficiente orario, relativo all'impegno orario nell'obiettivo da misurare;
- iii. grado di raggiungimento del risultato (v. tabella 2).

Per il personale con posizione organizzativa e alta professionalità gli elementi che influenzeranno l'ammontare del premio per la quota relativa alla performance organizzativa sono:

- i. l'impegno orario nell'obiettivo considerato (coefficiente orario);
- ii. il grado di raggiungimento del risultato (v. tabella 2).

Per il personale di livello dirigenziale:

- i. la qualificazione degli obiettivi (v. tabella 3 – sezioni 1 e 2);

ii. il grado di raggiungimento del risultato.

Tabella 3/1 strategicità-complessità

obiettivo	Strategicità p.	Complessità p.	Max p.
Alta	0,6	0,4	1
media	0,5	0,3	0,8
normale	0,3	0,2	0,5

Tabella 3/2 tipologia e peso obiettivi

Tipologia obiettivo	Dirigenti valore
mantenimento (M)	0,6
ampliamento (A)	0,7
miglioramento efficacia (EC)	0,8

Relazione di Fine Mandato

miglioramento efficienza (EZ)	
completamento/consolidamento (C)	0,9
sviluppo - cambiamento (S)	1

L'attribuzione del punteggio relativo alla performance individuale avviene con apposite schede di valutazione, dove sono previsti i fattori - parametri con diverse pesature.

Le schede per la valutazione della performance individuale sono distinte per i seguenti tre ruoli nei quali viene suddiviso tutto il personale:

- manageriale
- professionale
- assistente

Possono essere previsti premi per eccellenze, progetti innovativi o per risparmi di gestione, da destinare a singoli e a gruppi di dipendenti.

La valutazione individuale dei dirigenti viene effettuata, su proposta del Nucleo di valutazione, dal Presidente.

Relazione di Fine Mandato

Le valutazioni delle posizioni organizzative, delle alte professionalità, e del personale delle categorie vengono effettuate dai dirigenti sulla base del sistema in vigore nell'Ente.

Per la valutazione del personale delle categorie, il dirigente può avvalersi di un valutatore di 1° livello, se richiesto dalla complessità della struttura cui è preposto.

Tabelle riassuntive dei “premi” liquidati al personale di categoria negli anni 2009-2013:

	<i>TOT. DIPENDENTI VALUTATI</i>	<i>PUNTEGGI MASSIMI</i>
ANNO 2009	534	82,77%
ANNO 2010	512	65,23%
ANNO 2011	537	66,29%
ANNO 2012	533	13,51%
ANNO 2013	518	12,36%

Relazione di Fine Mandato

	TOT. DIPENDENTI VALUTATI	FASCE DI VALUTAZIONE						di cui 100
			da 0 a 20 punti	da 21 a 40 punti	da 41 a 60 punti	da 61 a 80 punti	da 81 a 100 punti	
ANNO 2009*	534	<i>n. dipendenti</i> %	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	2 0,37%	532 99,63%	442 82,77%
ANNO 2010*	512	<i>n. dipendenti</i> %	3 0,59%	1 0,20%	1 0,20%	7 1,37%	500 97,66%	334 65,23%
ANNO 2011	537	<i>n. dipendenti</i> %	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	4 0,74%	533 99,26%	356 66,29%
ANNO 2012	533	<i>n. dipendenti</i> %	0 0,00%	0 0,00%	5 0,94%	12 2,25%	516 96,81%	72 13,51%
ANNO 2013	518	<i>n. dipendenti</i> %	1 0,19%	0 0,00%	6 1,16%	9 1,74%	502 96,91%	64 12,36%

* non sono stati considerati i dipendenti dell'ex Agenzia Sociale per il lavoro

Tabella riassuntiva dei “premi” liquidati ai dirigenti negli anni 2009 – 2012 (per il 2013, deve essere ancora completata la valutazione).

	FASCIA 1° (DA 901 A 1000)		FASCIA 2° (DA 801 A 900)		FASCIA 3° (DA 501 A 800)	
ANNO 2009	6	30,00%	14	70,00%		
ANNO 2010	4	30,7%	8	61,5%	1	7,8%
ANNO 2011	10	76,9%	3	23,1%		
ANNO 2012	11	84,6%	2	15,4%		

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

ENTRATE (IN EURO)	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI	141.280.819,19	132.230.813,04	131.723.048,70	125.932.941,38	120.604.324,47	-14,64%
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	13.812.065,22	7.227.840,46	11.632.068,52	11.746.457,32	20.138.777,11	45,81%
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	10.323.347,55	8.534.188,51	12.129.589,19	-	-	-100,00%
TOTALE	165.416.231,96	147.992.842,01	155.484.706,41	137.679.398,70	140.743.101,58	-14,92%

SPESE (IN EURO)	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	134.230.953,21	123.280.300,75	114.727.863,90	106.418.448,69	106.575.652,28	-20,60%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	34.620.689,52	24.003.480,17	18.082.193,62	10.160.112,95	16.826.905,03	-51,40%
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	8.857.159,56	8.972.029,59	23.885.195,47	21.613.977,85	14.239.448,84	60,77%

Relazione di Fine Mandato

TOTALE	177.708.802,29	156.255.810,51	156.695.252,99	138.192.539,49	137.642.006,15	-22,55%
---------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------

PARTITE DI GIRO (IN EURO)	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI	7.260.248,65	7.260.248,65	8.311.707,07	6.734.332,36	7.560.905,67	4,14%
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	7.815.226,02	7.260.248,65	8.311.707,07	6.734.332,36	7.560.905,67	-3,25%

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

	2009	2010	2011	2012	2013
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	141.280.819,19	132.230.813,04	131.723.048,70	125.932.941,38	120.604.324,47
spese titolo I	134.230.953,21	123.280.300,75	114.727.863,90	106.418.448,69	106.575.652,28
Rimborso prestiti parte del titolo III	8.857.159,56	8.972.029,59	9.607.200,75	9.081.986,20	6.446.617,73
Avanzo applicato spesa corrente	9.036.391,32	483.181,47	24.285,75	660.000,00	2.926.343,60
Eccedenze entrate correnti	1.222.675,29	390.123,56	4.757.029,00	5.836.761,91	4.256.574,92
Estinzione anticipata mutui	-	-	-	5.065.534,33	-
Saldo di parte corrente	6.006.422,45	71.540,61	2.655.240,80	190.210,25	6.251.823,14

Relazione di Fine Mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

	2009	2010	2011	2012	2013
Entrate titolo IV	13.812.065,22	7.227.840,46	11.632.068,52	11.746.457,32	20.138.777,11
Entrate titolo V**	10.323.347,55	8.534.188,51	6.500.000,00	-	-
totale titoli (IV+V)	24.135.412,77	15.762.028,97	18.132.068,52	11.746.457,32	20.138.777,11
Spese titolo II	34.620.689,52	24.003.480,17	18.082.193,62	10.160.112,95	16.826.905,03
Differenza di parte capitale	- 10.485.276,75	- 8.241.451,20	49.874,90	1.586.344,37	3.311.872,08
Entrate correnti destinate ad investimenti	1.222.675,29	390.123,56	4.757.029,00	5.836.761,91	4.256.574,92
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale	9.262.601,46	7.970.846,75	4.022.494,72	43.351,04	224.484,11
Estinzione anticipata mutui			8.648.405,53	7.466.457,32	7.792.931,11
SALDO DI PARTE CAPITALE	0,00	119.519,11	180.993,09	0,00	0,00

** Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

3.3 Gestione di competenza. Quadro riassuntivo

Anno 2009		
Fondo cassa iniziale		34.702.792,36
Riscossioni	(+)	158.717.178,44
Pagamenti	(-)	182.911.157,28
Fondo cassa al 31.12	(+)	10.508.813,52
Residui attivi	(+)	124.728.386,12
Residui passivi	(-)	126.782.801,71
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		8.454.397,93

Anno 2010		
Fondo cassa iniziale		10.508.813,52
Riscossioni	(+)	146.155.881,50
Pagamenti	(-)	149.307.059,32
Fondo cassa al 31.12	(+)	7.357.635,70
Residui attivi	(+)	133.300.040,90
Residui passivi	(-)	134.197.175,83
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		6.460.500,77

Anno 2011		
Fondo cassa iniziale		7.357.635,70
Riscossioni	(+)	176.793.856,30
Pagamenti	(-)	165.930.682,95
Fondo cassa al 31.12	(+)	18.220.809,05
Residui attivi	(+)	116.030.971,83
Residui passivi	(-)	127.563.917,07
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		6.687.863,81

Relazione di Fine Mandato

Anno 2012		
Fondo cassa iniziale		18.220.809,05
Riscossioni	(+)	193.040.383,50
Pagamenti	(-)	154.467.078,98
Fondo cassa al 31.12	(+)	56.794.113,57
Residui attivi	(+)	60.124.405,16
Residui passivi	(-)	112.086.191,02
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		4.832.327,71

Anno 2013		
Fondo cassa iniziale		56.794.113,57
Riscossioni	(+)	162.414.822,81
Pagamenti	(-)	158.278.882,78
Fondo cassa al 31.12	(+)	60.930.053,60
Residui attivi	(+)	43.924.672,56
Residui passivi	(-)	93.391.960,89
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		11.462.765,27

Risultato di amministrazione di cui:	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato		365.619,91	43.351,04	224.484,11	1.071.133,86
Per spese in conto capitale	916.226,17	201.518,26	49.148,20		57.490,00
Fondo svalutazione crediti			3.100.000,00		
Non vincolato	7.538.171,76	5.893.362,60	3.495.364,57	4.607.843,60	10.334.141,41
Totale	8.454.397,93	6.460.500,77	6.687.863,81	4.832.327,71	11.462.765,27

3.4 Risultato della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31 dicembre	10.508.813,52	7.357.635,70	18.220.809,05	56.794.113,57	60.930.053,60
Totale residui attivi finali	124.728.386,12	133.300.040,90	116.030.971,83	60.124.405,16	43.924.672,56
Totale residui passivi finale	126.782.801,71	134.197.175,83	127.563.917,07	112.086.191,02	93.391.960,89
Risultato di amministrazione	8.454.397,93	6.460.500,77	6.687.863,81	4.832.327,71	11.462.765,27
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	SI	NO	NO

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	-	-	-	-	-
Finanziamento debiti fuori bilancio	-	-	-	-	-
Salvaguardia equilibri di bilancio	2.500.000,00	-	-	-	1.681.500,00
spese correnti non ripetitive	6.536.391,32	483.181,47	24.285,75	3.760.000,00	2.926.343,60
Spese correnti in sede di assestamento	-	-	-	-	-
Spese di investimento	9.262.601,46	7.971.216,46	4.022.494,72	43.351,04	224.484,11
Estinzione anticipata di prestiti	-	-	-	2.884.512,77	-
Totale	18.298.992,78	8.454.397,93	4.046.780,47	6.687.863,81	4.832.327,71

Relazione di Fine Mandato
4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)*

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	4.417.997,00	613.286,00		249.629,00	4.168.368,00	3.555.082,00	1.521.857,00	5.076.939,00
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	76.893.700,00	8.804.198,00		3.279.821,00	73.613.879,00	64.809.681,00	11.626.314,00	76.435.995,00
Titolo 3 - Extratributarie	3.151.020,00	2.024.925,00		707.094,00	2.443.926,00	419.001,00	1.113.969,00	1.532.970,00
Parziale titoli 1+2+3	84.462.717,00	11.442.409,00	0,00	4.236.544,00	80.226.173,00	68.783.764,00	14.262.140,00	83.045.904,00
Titolo 4 - In conto capitale	14.700.706,00	5.157.547,00		179.970,00	14.520.736,00	9.363.189,00	13.539.775,00	22.902.964,00
Titolo 5 - Accensione di prestiti	14.907.992,00	6.555.381,00		0,00	14.907.992,00	8.352.611,00	9.908.169,00	18.260.780,00
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	1.313.193,00	321.017,00		753.987,00	559.206,00	238.189,00	280.550,00	518.739,00
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	115.384.608,00	23.476.354,00	0,00	5.170.501,00	110.214.107,00	86.737.753,00	37.990.634,00	124.728.387,00

Relazione di Fine Mandato

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
	Titolo 1 - Tributarie	9.418.424,33	1.694.148,80		1.535.266,02	7.883.158,31	6.189.009,51	6.886.509,35
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	23.121.714,06	15.586.220,34		216.244,68	22.905.469,38	7.319.249,04	5.352.977,97	12.672.227,01
Titolo 3 - Extratributarie	2.023.919,75	825.124,60		285.686,92	1.738.232,83	913.108,23	1.269.390,17	2.182.498,40
Parziale titoli 1+2+3	34.564.058,14	18.105.493,74	-	2.037.197,62	32.526.860,52	14.421.366,78	13.508.877,49	27.930.244,27
Titolo 4 - In conto capitale	20.850.582,64	9.013.151,31		25.366,00	20.825.216,64	11.812.065,33	712.278,85	12.524.344,18
Titolo 5 - Accensione di prestiti	4.362.761,49	2.333.821,42		-	4.362.761,49	2.028.940,07	-	2.028.940,07
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	347.002,89	268.500,35		26.353,42	320.649,47	52.149,12	1.388.994,92	1.441.144,04
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	60.124.405,16	29.720.966,82	-	2.088.917,04	58.035.488,12	28.314.521,30	15.610.151,26	43.924.672,56

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
	Titolo 1 - spese correnti	42.325.466,00	21.712.347,00	6.262.979,00	36.062.487,00	14.350.140,00	34.911.167,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	75.788.813,00	34.076.908,00	982.517,00	74.806.296,00	40.729.388,00	32.238.479,00	72.967.867,00
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	3.200.000,00	3.026.278,00	173.722,00	3.026.278,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	10.474.128,00	5.839.247,00	199.259,00	10.274.869,00	4.435.622,00	118.005,00	4.553.627,00
Totale titoli 1+2+3+4	131.788.407,00	64.654.780,00	7.618.477,00	124.169.930,00	59.515.150,00	67.267.651,00	126.782.801,00

Relazione di Fine Mandato

RESIDUI PASSIVI Ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	d	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
Titolo 1 - spese correnti	50.647.160,48	31.188.232,19	4.690.819,80	45.956.340,68	14.768.108,49	25.928.083,58	40.696.192,07
Titolo 2 - Spese in conto capitale	61.393.858,32	25.148.164,57	917.395,55	60.476.462,77	35.328.298,20	16.346.774,26	51.675.072,46
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	45.172,22	30.428,76	10.043,82	35.128,40	4.699,64	1.015.996,72	1.020.696,36
Totale titoli 1+2+3+4	112.086.191,02	56.366.825,52	5.618.259,17	106.467.931,85	50.101.106,33	43.290.854,56	93.391.960,89

Relazione di Fine Mandato

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.	2010 e precedenti	2011	2012	2013	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	130.375,85	36.670,39	6.021.963,27	6.886.509,35	13.075.518,86
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI	3.729.525,77	882.149,17	2.709.234,37	5.357.641,97	12.678.551,28
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	158.482,72	129.213,36	634.471,98	1.269.550,18	2.191.718,24
TOTALE	4.018.384,34	1.048.032,92	9.365.669,62	13.513.701,50	27.945.788,38
CONTO CAPITALE					-
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	10.457.334,77	774.730,56	580.000,00	712.278,85	12.524.344,18
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	2.028.940,07				2.028.940,07
TOTALE	12.486.274,84	774.730,56	580.000,00	712.278,85	14.553.284,25
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	53.269,12		1.462,28	382.726,05	437.457,45
TOTALE GENERALE	16.557.928,30	1.822.763,48	9.947.131,90	14.608.706,40	42.936.530,08

Relazione di Fine Mandato

Residui passivi al 31.12.	2010 e precedenti	2011	2012	2013	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	4.684.634,44	2.911.532,20	7.155.907,29	25.905.421,51	40.657.495,44
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	23.980.147,01	5.260.352,20	6.026.833,23	16.347.262,26	51.614.594,70
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	86,12	4.603,52	10,00	9.727,85	14.427,49
TOTALE GENERALE	28.664.867,57	8.176.487,92	13.182.750,52	42.262.411,62	92.286.517,63

4.2 Rapporto tra competenza e residui

rapporto competenza/residui	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	5,39%	6,28%	6,05%	2,38%	9,16%

NB: L'esercizio 2013 evidenzia un incremento rispetto al trend storico in relazione all'addizionale TIA 2011 e 2012 per effetto di ritardi di pagamento da parte di Veritas SpA, per un importo di euro 5.754.830,90.

5. Patto di stabilità interno

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno:

(indicare S se soggetto, NS se non soggetto, E se escluso)

2009	2010	2011	2012	2013	
S	S	S	S	S	

5.1 L'ente nel quinquennio considerato ha sempre rispettato il patto di stabilità.

6. Indebitamento.

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4)

(Questionario Corte dei Conti - bilancio di previsione)

Relazione di Fine Mandato

	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	116.858.501,82	116.420.660,75	104.665.054,47	83.051.076,62	68.776.283,19
Popolazione residente	853.787	862.497	865.188	866.220	847.983
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	136,87	134,98	120,97	95,88	81,11

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	4,17%	3,12%	3,11%	2,90%	1,92%

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata: L'ente non ha mai fatto ricorso a strumenti di finanza derivata.

Relazione di Fine Mandato

7. Conto del patrimonio in sintesi. Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL:

Anno 2009*

2009			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	-	Patrimonio netto	401.829.527,68
Immobilizzazioni materiali	521.258.181,95		
Immobilizzazioni finanziarie	43.844.074,69		
rimanenze			
crediti	124.728.386,12		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	129.613.392,67
Disponibilità liquide	10.508.813,52	debiti	170.901.897,17
Ratei e risconti attivi	2.006.478,15	Ratei e risconti pa	1.116,91
totale	702.345.934,43	totale	702.345.934,43

Anno 2010

2010			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	-	Patrimonio netto	399.590.573,81
Immobilizzazioni materiali	522.274.016,63		
Immobilizzazioni finanziarie	44.324.376,33		
rimanenze			
crediti	133.300.040,90		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	131.736.660,49
Disponibilità liquide	7.357.635,70	debiti	177.456.829,27
Ratei e risconti attivi	1.529.110,92	Ratei e risconti pa	1.116,91
totale	708.785.180,48	totale	708.785.180,48

Relazione di Fine Mandato

Anno 2011

2011			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	1.008.912,38	Patrimonio netto	407.693.778,37
Immobilizzazioni materiali	518.065.944,92		
Immobilizzazioni finanziarie	43.074.619,91		
rimanenze	-		-
crediti	116.030.971,83		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	129.656.218,26
Disponibilità liquide	18.220.809,05	debiti	159.545.544,99
Ratei e risconti attivi	495.451,48	Ratei e risconti pa	1.167,95
totale	696.896.709,57	totale	696.896.709,57

Anno 2012

2012			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	756.684,28	Patrimonio netto	421.710.109,81
Immobilizzazioni materiali	515.781.527,55		
Immobilizzazioni finanziarie	44.253.226,87		
rimanenze	-		
crediti	60.124.405,16		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	123.937.456,55
Disponibilità liquide	56.794.113,57	debiti	133.901.164,96
Ratei e risconti attivi	1.839.941,84	Ratei e risconti pa	1.167,95
totale	679.549.899,27	totale	679.549.899,27

Relazione di Fine Mandato

Anno 2013

2013			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	756.684,28	Patrimonio netto	421.710.109,81
Immobilizzazioni materiali	515.781.527,55		
Immobilizzazioni finanziarie	44.253.226,87		
rimanenze			
crediti	60.124.405,16		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	123.937.456,55
Disponibilità liquide	56.794.113,57	debiti	133.901.164,96
Ratei e risconti attivi	1.839.941,84	Ratei e risconti pa	1.167,95
totale	679.549.899,27	totale	679.549.899,27

*Ripetere la tabella. Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.

Relazione di Fine Mandato

7.2. Conto economico in sintesi.

CONTO ECONOMICO 2009		
A) Proventi della gestione		141.468.269,00
B) Costi della gestione di cui:		84.406.401,00
quote di ammortamento di esercizio		18.798.515,00
C) Proventi/oneri da az.spec./partecipate:		-58.561.299,00
utili		1.825.976,00
interessi su capitale di dotazione		0
trasferimenti ad az. spec. e partecipate		60.387.275,00
D.20) Proventi finanziari		583.675,00
D.21) Oneri finanziari		5.344.251,00
E) Proventi e oneri straordinari		
Proventi		20.478.203,00
Insussistenze del passivo		6.462.238,00
Sopravvenienze attive		5.603.202,00
Plusvalenze patrimoniali		8.412.763,00
Oneri		12.898.904,00
Insussistenze dell'attivo		2.186.012,00
Minusvalenze patrimoniali		861.140,00
Accantonamento per svalutazione crediti		6.000.000,00
Oneri straordinari		3.851.752,00
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		1.319.292,00

Relazione di Fine Mandato

CONTO ECONOMICO 2010		
A) Proventi della gestione		133.938.192,00
B) Costi della gestione di cui:		79.554.629,00
quote di ammortamento di esercizio		19.236.375,00
C) Proventi e oneri da az.spec./partecipate:		-56.670.141,00
utili		2.111.436,00
interessi su capitale di dotazione		0
trasferimenti ad az. spec. e partecipate		58.781.577,00
D.20) Proventi finanziari		167.976,00
D.21) Oneri finanziari		4.462.398,00
E) Proventi e oneri straordinari		
Proventi		6.647.745,00
Insussistenze del passivo		5.764.599,00
Sopravvenienze attive		224,00
Plusvalenze patrimoniali		882.922,00
Oneri		2.305.699,00
Insussistenze dell'attivo		525.554,00
Minusvalenze patrimoniali		176.889,00
Accantonamento per svalutazione crediti		21.269,00
Oneri straordinari		1.581.987,00
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		-2.238.954,00

Relazione di Fine Mandato

CONTO ECONOMICO 2011		
A) Proventi della gestione		131.797.227,00
B) Costi della gestione di cui:		78.786.286,00
quote di ammortamento di esercizio		19.527.257,00
C) Proventi/oneri da az.spec./partecipate:		-48.639.239,00
utili		2.333.294,00
interessi su capitale di dotazione		0
trasferimenti ad az. spec. e partecipate		50.972.533,00
D.20) Proventi finanziari		235.730,00
D.21) Oneri finanziari		4.392.411,00
E) Proventi e oneri straordinari		
Proventi		12.768.516,00
Insussistenze del passivo		4.912.109,00
Sopravvenienze attive		5.431,00
Plusvalenze patrimoniali		7.850.976,00
Oneri		4.880.332,00
Insussistenze dell'attivo		1.840.062,00
Minusvalenze patrimoniali		142.594,00
Accantonamento per svalutazione crediti		2.394.881,00
Oneri straordinari		502.795,00
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		8.103.205,00

Relazione di Fine Mandato

CONTO ECONOMICO 2012		
A) Proventi della gestione		123.657.166,71
B) Costi della gestione di cui:		76.291.324,59
quote di ammortamento di esercizio		19.636.014,71
C) Proventi/oneri da az.spec./partecipate:		-40.599.095,60
utili		2.722.085,13
interessi su capitale di dotazione		0
trasferimenti ad az. spec. e partecipate		43.321.180,73
D.20) Proventi finanziari		321.957,45
D.21) Oneri finanziari		3.839.667,69
E) Proventi e oneri straordinari		
Proventi		16.258.327,04
Insussistenze del passivo		5.136.260,72
Soppravvenienze attive		22.860,48
Plusvalenze patrimoniali		11.099.205,84
Oneri		5.491.031,88
Insussistenze dell'attivo		3.426.065,49
Minusvalenze patrimoniali		318.051,88
Accantonamento per svalutazione crediti		0,00
Oneri straordinari		1.746.914,51
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		14.016.331,44

Relazione di Fine Mandato

CONTO ECONOMICO 2013		
A) Proventi della gestione		115.174.653,28
B) Costi della gestione di cui:		77.914.126,91
quote di ammortamento di esercizio		20.000.000,00
C) Proventi/oneri da az.spec./partecipate:		32.557.421,92
utili		9.011.448,94
interessi su capitale di dotazione		0
trasferimenti ad az. spec. e partecipate		41.568.870,86
D.20) Proventi finanziari		118.222,25
D.21) Oneri finanziari		2.528.763,90
E) Proventi e oneri straordinari		
Proventi		24.162.706,47
Insussistenze del passivo		4.736.208,21
Sopravvenienze attive		0,00
Plusvalenze patrimoniali		19.426.498,26
Oneri		8.639.202,38
Insussistenze dell'attivo		2.088.917,04
Minusvalenze patrimoniali		0,00
Accantonamento per svalutazione crediti		0,00
Oneri straordinari		6.550.285,34
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		17.816.066,89

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Sono stati riconosciuti nel corso del mandato debiti fuori bilancio per complessivi 307,9 mila euro, finanziati con fondi di bilancio:

- 2010 per € 242.918,00;
- 2012 per € 65.000,00.

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

8. Spesa per il personale

8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

La seguente tabella evidenzia l'incidenza della spesa del personale sulle spese correnti:

	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	24.488.931,94	24.104.865,88	23.698.446,00	22.828.160,00	22.083.276,51
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	24.104.865,88	23.698.446,00	22.828.160,00	22.083.276,51	21.551.723,08
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	17,96	19,22	19,9	20,75	20,34

*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

8.2. Spesa del personale pro-capite:

Le due tabelle di seguito riportate (paragrafi 8.2. e 8.3) evidenziano una riduzione della spesa del personale con riferimento alla popolazione:

Relazione di Fine Mandato

	2009	2010	2011	2012	2013
<u>Spesa personale</u> *	28.23	27.48	26.39	25.49	25.48
Abitanti					

*Spesa di personale considerata: intervento 01+intervento 03 + IRAP

8.3. Rapporto abitanti/dipendenti:

	2009	2010	2011	2012	2013
<u>Abitanti</u>	1541	1500	1553	1586	1594
Dipendenti					

8.4. Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

8.5. Spesa sostenuta nel periodo di riferimento per tipologie contrattuali flessibili rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

2009	2010	2011	2012	2013
1.789.490,93	877.586,00	752.310,59	790.480,29	629.477,11

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti sono stati rispettati dalle aziende speciali (non sono presenti Istituzioni): **SI**

Relazione di Fine Mandato

8.7. Il Fondo risorse decentrate, determinato secondo norme di legge, ha prodotto il seguente andamento:

L'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	3.312.827,00	3.286.195,00	3.213.658,00	3.169.573,00	3.096.155,00

8.8. Nel corso del mandato non sono state effettuate esternalizzazioni.

PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

1. Rilievi della Corte dei conti.

- Attività di controllo:

L'ente **non è stato** oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito a controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. NO

- Attività giurisdizionale:

L'ente **non è** stato oggetto di sentenze

2. Rilievi dell'Organo di revisione:

La Provincia non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili da parte dell'organismo di revisione economico - finanziaria.

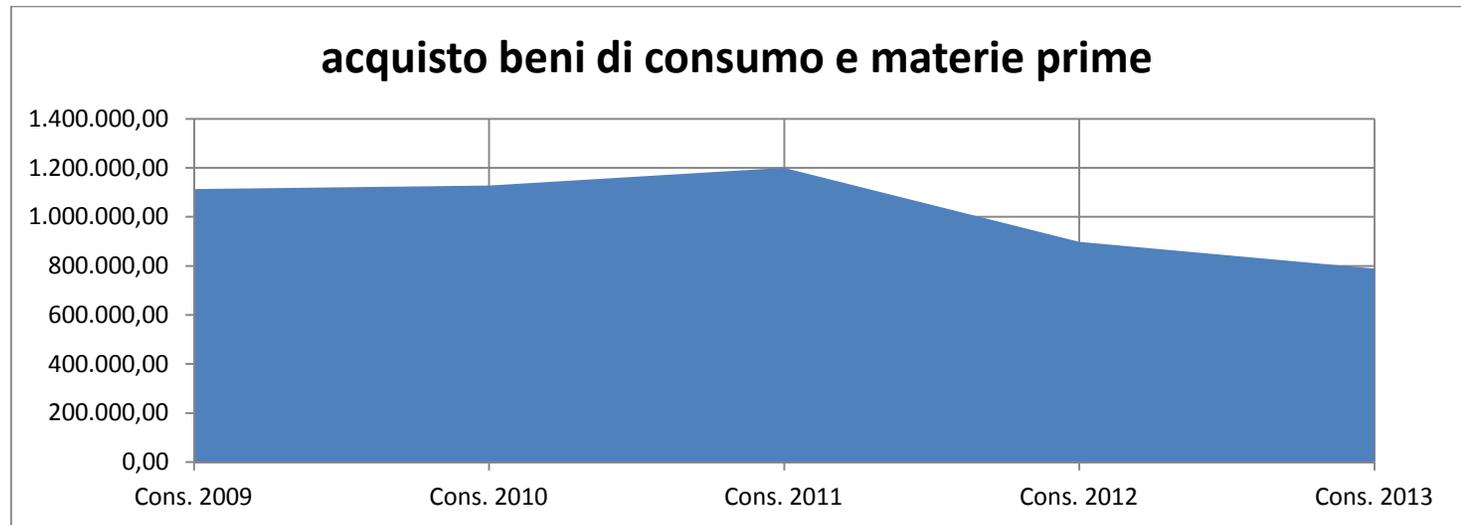
3. Azioni intraprese per contenere la spesa:

Il presente paragrafo descrive, in sintesi, le riduzioni effettuate nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato.

Nelle seguenti tabelle grafiche, in particolare, si evidenzia il trend della spesa per consumi intermedi e per interessi passivi dal 2009 al 31.12.2013, in costante riduzione:

- la spesa impegnata al 31/12/2013 per **acquisto di beni e servizi** è stata di € 789.257,82, di cui € 294.500,00 per la fornitura di carburanti e lubrificanti, con un taglio del 20% rispetto allo stanziamento definitivo del bilancio 2013 e una riduzione pari al 29,13% rispetto al 2009 (1.113.661,19 euro);

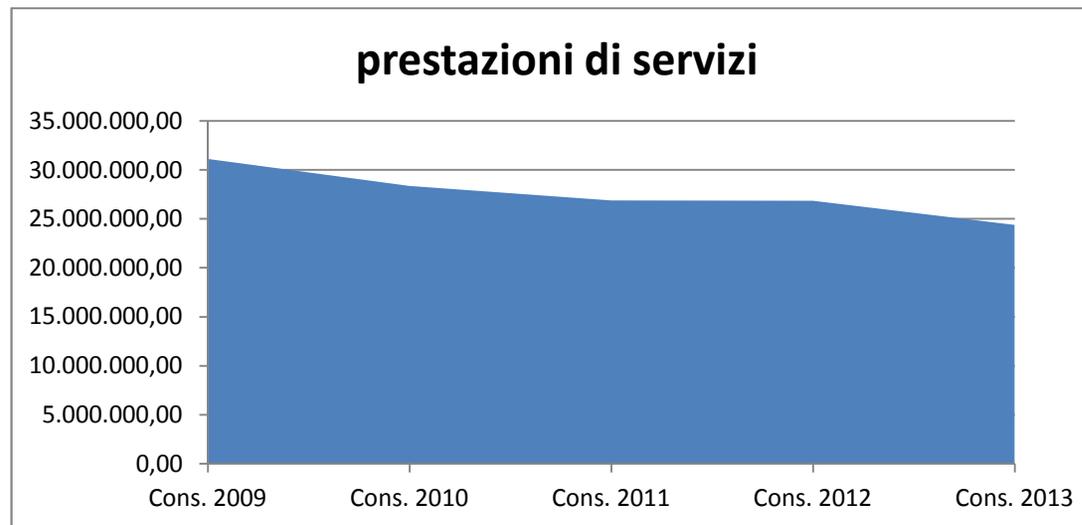
Relazione di Fine Mandato



Cons. 2009	Cons. 2010	Cons. 2011	Cons. 2012	Cons. 2013
1.113.661,19	1.128.766,92	1.200.833,95	898.747,17	789.257,82

- la spesa impegnata **per prestazioni di servizi** al 31.12.2013 è stata di € 24.416.570,86, di cui € 7.822.028,00 relativi alla gestione calore, con un taglio del 7,3% rispetto allo stanziamento definitivo del bilancio 2013 e soprattutto una decurtazione del 21,54% rispetto al dato del 2009 (pari ad euro 31.120.245,39). Tale risultato è tuttavia condizionato da una sensibile riduzione dei trasferimenti regionali vincolati alla spesa che si è registrata dal 2009 in poi.

Relazione di Fine Mandato

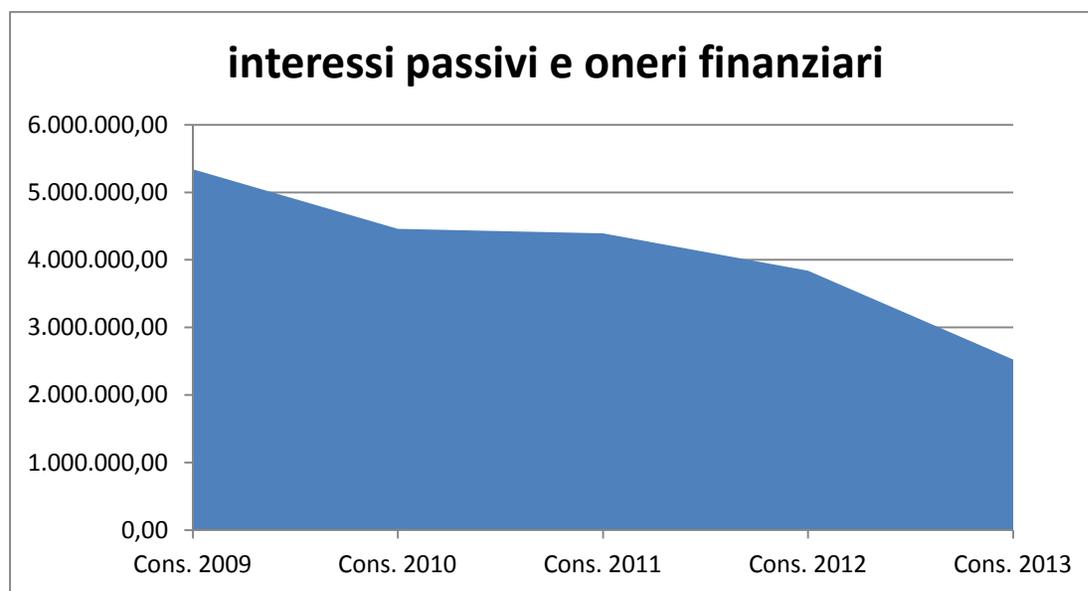


Cons. 2009	Cons. 2010	Cons. 2011	Cons. 2012	Cons. 2013
31.120.245,39	28.378.858,53	26.912.792,41	26.858.085,93	24.416.570,86

- la spesa per **interessi passivi** ammonta al 31/12/2013 ad € 2.528.763,90, con una riduzione di € 1.310.903,79 rispetto all'esercizio 2012, pari a circa il 34,5% e di ben 2,816 mln di euro (- 52,68%) rispetto al 31.12.2009; il risultato è stato raggiunto grazie alla politica di estinzione anticipata dei mutui assunti con Cassa Depositi e Prestiti ed altri Istituti di credito mediante utilizzo di risorse proprie (proventi da vendita beni mobili ed immobili, avanzo ed eccedenza di entrate correnti), che ha

Relazione di Fine Mandato

consentito alla Provincia di Venezia di ridurre il proprio debito da 116,8 mln del 2009 a 68,7 mln del 2013 (- 41,2%).



Cons. 2009	Cons. 2010	Cons. 2011	Cons. 2012	Cons. 2013
5.344.250,75	4.462.398,32	4.392.411,12	3.839.667,69	2.528.763,90

Relazione di Fine Mandato

	differenza % su esercizio precedente				diff. 2013/2009
acquisto beni di cons. e m. prime	1,36%	6,38%	-25,16%	-12,18%	-29,13%
prest. di servizi	-8,81%	-5,17%	-0,20%	-9,09%	-21,54%
interessi passivi e oneri finanziari	-16,50%	-1,57%	-12,58%	-34,14%	-52,68%

PARTE V – ORGANISMI CONTROLLATI

1. Organismi controllati:

Il presente paragrafo descrive, in sintesi, le azioni poste in essere ed i provvedimenti adottati ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27, del D.L. 13/09/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012:

La Provincia non ha adottato i provvedimenti di cui all'art. 14, comma 32, decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, in quanto la disposizione normativa è stata abrogata dalla legge 27 dicembre 2013, n. 147.

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?

SI X NO

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente?

SI X NO

Relazione di Fine Mandato
1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.
Esternalizzazione attraverso società:
**RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO
BILANCIO ANNO 2009 ***

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
San Servolo Servizi srl	8			3.044.749,00	100%	257.248,00	6.630,00
GRAL scrl	5	8		998.259,00	63%	- 134.525,00	- 246.752,00
APT di Venezia	2			7.106.432,00	67%	390.285,00	6.731,00

BILANCIO ANNO 2010 *

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
San Servolo Servizi srl				2.623.929,00	100%	294.481,00	37.234,00
GRAL scrl				855.224,00	63%	58.026,00	- 136.992,00

Relazione di Fine Mandato

APT di Venezia 7.028.792,00 67% 396.784,00 6.498,00

BILANCIO ANNO 2011 *

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
San Servolo Servizi srl				2.562.784,00	100%	297.460,00	2.977,00
GRAL scrl				685.246,00	99%	645.431,00	111.949,00
APT di Venezia				5.706.992,00	67%	407.397,00	10.614,00

BILANCIO ANNO 2012*

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
San Servolo Servizi srl				2.445.307,00	100%	303.105,00	5.648,00
GRAL scrl				498.727,00	99%	707.496,00	62.064,00

Relazione di Fine Mandato

APT di Venezia

5.304.355,00

67% 418.437,00 11.038,00

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.

L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;

L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi-azienda.

(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi-azienda.

(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

***Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.**

1.4. Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente) *Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.

La funzione relativa alle Politiche del lavoro è stata esternalizzata nel 2007 tramite l'Agenzia sociale per il lavoro, poi chiusa nel 2009. La relativa funzione è stata, quindi, reinternalizzata.

Le altre funzioni sono esercitate per delega della Regione e gestite tramite aziende di trasporto pubblico o società pubbliche, costituite nel **precedente mandato amministrativo**.

Relazione di Fine Mandato
RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO
BILANCIO ANNO 2009 *

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Agenzia sociale per il lavoro	1			200.001,00	100%	502.607,00	2.607,00
ACTV	4			248.215.304,00	13%	61.337.209,00	566.816,00
ATVO	4			35.929.056,00	39%	29.775.768,00	567.051,00
Veneto Strade	8			61.067.375,00	7%	6.618.870,00	34.106,00

BILANCIO ANNO 2010 *

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
---	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	---	---	--	---

Relazione di Fine Mandato

				(6)		
ACTV	4			248.053.591,00	13%	61.577.733,00 240.524,00
ATVO	4			36.012.562,00	39%	30.225.895,00 450.126,00
Veneto Strade	8			60.807.869,00	7%	6.666.941,00 48.070,00

BILANCIO ANNO 2011*

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
ACTV	4			255.717.970,00	13%	61.845.078,00	267.344,00
ATVO	4			37.158.223,00	39%	30.234.175,00	8.280,00
Veneto Strade	8			58.333.482,00	7%	6.699.772,00	32.833,00

BILANCIO ANNO 2012*

Relazione di Fine Mandato

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività A (2) (3)	Campo di attività B (2) (3)	Campo di attività C (2) (3)	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
ACTV	4			245.472.993,00	13%	44.221.351,00	-17.623.726,00
ATVO	4			39.064.111,00	39%	30.288.826,00	54.651,00
Veneto Strade	8			60.736.795,00	7%	6.710.810,00	11.036,00

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.

L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;

L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni.

Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi-azienda.

(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi-azienda.

(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

Relazione di Fine Mandato

1.1. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

La tabella indica per ogni Società partecipata le operazioni di dismissione e i relativi risultati.

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
Abate Zanetti srl	Promozione e gestioni di corsi di alta formazione sulla lavorazione del vetro	Con deliberazione n. 51/2009 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita del 28,33% del capitale sociale. In data 22/01/2010 la quota di partecipazione è stata venduta al prezzo di 57.034,43 euro.	Conclusa
Marco Polo System GEIE	Progettazione comunitaria	Con deliberazione n. 120/2009 il Consiglio provinciale ha autorizzato la dismissione della partecipazione. In data 1/01/2010 è stato esercitato il recesso da Marco Polo System geie.	Conclusa
ARTI srl	Manutenzione del patrimonio pubblico	Con deliberazione n. 56/2010 il Consiglio provinciale ha autorizzato la dismissione della partecipazione. In data 30/07/2010 è stato	Conclusa

Relazione di Fine Mandato

		esercitato il recesso dalla società e la quota è stata liquidata in euro 9.069,00.	
Agenzia sociale per il lavoro	Gestione della formazione professionale	Con deliberazione n. 76/2010 il Consiglio provinciale ha disposto lo scioglimento dell'istituzione denominata "Agenzia sociale per il lavoro". In data 28/11/2011 l'Agenzia è stata sciolta.	Conclusa
Promovenezia scpa	Promozione turistica	Con deliberazione n. 51/2009 il Consiglio provinciale ha autorizzato la dismissione della partecipazione. In data 30/09/2011 è stato esercitato il recesso dalla società.	Conclusa
Società delle Autostrade di Venezia e Padova spa	Gestione del tratto autostradale Venezia-Padova	Con deliberazione n. 27/2011 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita dell'intera partecipazione nella società. In data 9/11/2011 la quota di partecipazione è stata venduta al prezzo di 8.644.236,50 euro	Conclusa
COSES		Con deliberazione n. 56/2011 il Consiglio provinciale ha disposto lo scioglimento del consorzio denominata "COSES". In data 5/09/2012 il COSES è stato sciolto.	Conclusa

Relazione di Fine Mandato

Rest'Arte Alvisopoli scarl	Valorizzazione dell'arte del restauro di beni culturali	Con deliberazione n. 51/2009 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita dell'intera partecipazione nella società. In data 25/06/2013 la quota di partecipazione è stata venduta al prezzo di 4.415,00 euro	Conclusa
Veneto Nanotech scpa	Promozione delle nanotecnologie	Con deliberazione n. 46/2012 il Consiglio provinciale ha autorizzato la dismissione della partecipazione. In data 16/12/2012 la Provincia non ha partecipato alla ricapitalizzazione della società ed è fuoriuscita dalla compagine sociale.	Conclusa
SAVE spa	Gestione aeroportuale	Con deliberazione n. 14/2013 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita di una quota parte della società. Nel corso del 2012 e 2013 è stata venduta una quota del 5,79% al prezzo complessivo di 30.241.268,65.	Conclusa
Venezia Wine Forum scl	Promozione delle attività produttive	Con deliberazione n. 51/2009 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita dell'intera partecipazione nella società. In data 25/06/2013 la quota di partecipazione è stata venduta al	Conclusa

Relazione di Fine Mandato

		prezzo di 4.415,00 euro.	
Società dell'autostrada Alemagna spa	Progettazione e gestione di autorstrade	Con deliberazione n. 49/2013 il Consiglio provinciale ha disposto lo scioglimento della società. In data 01/02/2014 la Società è stata sciolta, con la liquidazione alla Provincia della somma di 2.500,00 euro.	Conclusa
Nuova Pramaggiore srl in liquidazione	Promozione delle attività produttive	Con deliberazione n. 77/2012 il Consiglio provinciale ha formulato l'indirizzo di sciogliere la società. In data 28/11/2011 l'Agenzia è stata sciolta.	Conclusa
Pmv spa	Gestione delle infrastrutture utili alla gestione del trasporto locale	Con deliberazioni n. 46/2012 il Consiglio provinciale ha formulato l'indirizzo di dismettere la società, con successiva deliberazione, la 63/2013, ha autorizzato la permuta delle azioni PMV con azioni ATVO. In data 17/03/2014 è stata stipulata la permuta, con contestuale girata dei titoli.	Conclusa
Autovie Venete spa	Gestione di autostrade	Con deliberazione n. 12/2012 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita dell'intera partecipazione nella società.	In corso di dismissione

Relazione di Fine Mandato

		Nel 2012 è stata esperita una gara per la vendita della partecipazione, andata deserta.	
Vega - Parco scientifico tecnologico srl	Gestione del parco scientifico tecnologico Vega di Marghera	Con deliberazione n. 14/2013 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita dell'intera partecipazione nella società. Nel 2013 è stata esperita una gara per la vendita della partecipazione, andata deserta.	In corso di dismissione
Jesolo Turismo srl	Promozione turistica	Con deliberazione n. 14/2013 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita dell'intera partecipazione nella società. Nel 2013 è stata esperita una gara per la vendita della partecipazione, andata deserta.	In corso di dismissione
Banca Popolare Etica scpa	Attività bancaria	Con deliberazione n. 14/2013 il Consiglio provinciale ha autorizzato la vendita dell'intera partecipazione nella società. Nel 2013 è stata esperita una gara per la vendita della partecipazione, andata deserta.	In corso di dismissione

oooooooooooooooooooo

Relazione di Fine Mandato

Tale è la relazione di fine mandato della Provincia di Venezia ai sensi dell'art. 11 del decreto legge 6 marzo 2014, n. 6.

Venezia, 25 marzo 2014

IL PRESIDENTE

Francesca Zaccariotto

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli artt. 239 e 240 del Tuel, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente.

I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art. 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti

Venezia, 25 marzo 2014

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO

Franco Beghetto

Romano Boscaini

Gianfranco Vivian